

**Adószám:** 23497980-2-43

**Cégbíróság:** Fővárosi Bíróság, mint Cégbíróság

**Céjjegyzék szám:** 01-09-968419

---

**Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Kft.**

1116 Budapest, Fehérvári út 130.

## **2015. Éves beszámoló**

**A mérleg fordulónapja:** 2015. december 31.

**Beszámolási időszak:** 2015. január 01. - 2015. december 31.

Budapest, 2016. február 29.

# H.O.M.-AUDIT

## Könyvvizsgáló, Számviteli és Pénzügyi Tanácsadó Kft

Magyar Könyvvizsgálói Kamara tag, tagszám: 001281.

Költségvetési minősítési szám: 002256

adósz.: 12333950-2-41/HU12333950;

cg.: 01-09-669092;

### Független könyvvizsgálói jelentés

Elvégeztük a **Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Kft. (Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft.)** mellékelt **2015. évi éves beszámolójának könyvvizsgálatát**, mely éves beszámoló 2015. december 31-i fordulónapra elkészített mérlegből - melyben a mérleg eszköz és forrás oldalának egyező végösszege **4 848 423,-eFt**, a tevékenységből származó eredmény **6776,-eFt** - eredménykimutatásból, valamint a számviteli politika meghatározó elemeit és az egyéb magyarázó információkat tartalmazó kiegészítő- és közhasznúsági mellékletből, valamint üzleti jelentésből áll.

#### **A vezetés felelőssége az éves beszámolóért**

A vezetés felelős a közhasznú éves beszámolóban a számviteli törvényben foglaltakkal összhangban történő elkészítéséért és valós bemutatásáért, valamint az olyan belső kontrollokért, amelyeket a vezetés szükségesnek tart ahhoz, hogy lehetővé váljon az akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állításoktól mentes éves beszámoló elkészítése.

#### **A könyvvizsgáló felelőssége**

A mi felelősségünk az éves beszámoló véleményezése könyvvizsgálatunk alapján. Könyvvizsgálatunkat a magyar nemzeti Könyvvizsgálói Standardokkal és a könyvvizsgálatra vonatkozó – Magyarországon érvényes – törvényekkel és egyéb jogszabályokkal összhangban hajtottunk végre. Ezek a standardok megkövetelik, hogy megfeleljünk az etikai követelményeknek, valamint, hogy a könyvvizsgálatot úgy tervezzük meg és hajtsuk végre, hogy kellő bizonyosságot szerezzünk arról, hogy az éves beszámoló mentes-e a lényeges hibás állításoktól.

A könyvvizsgálat magában foglalja olyan eljárások végrehajtását, amelyek célja könyvvizsgálói bizonyítékot szerezni az éves beszámolóban szereplő összegekről és közzétételekről. A kiválasztott eljárások, beleértve az éves beszámoló akár csalásból, akár hibából eredő, lényeges hibás állításai kockázatainak felmérését is, a könyvvizsgáló megítélésétől függenek. A kockázatok ilyen felmérésekor a könyvvizsgáló az éves beszámoló gazdasági egység általi elkészítése és valós bemutatása szempontjából releváns belső kontrollt azért mérlegeli, hogy olyan könyvvizsgálói eljárásokat tervezzen meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek, de nem azért, hogy a gazdálkodó egység belső kontrolljának hatékonyságára vonatkozóan véleményt mondjon. A könyvvizsgálat magában foglalja továbbá az alkalmazott számviteli politikák megfelelőségének és a vezetés által készített számviteli becslések ésszerűségének, valamint az éves beszámoló átfogó prezentálásának értékelését is.

Meggyőződésünk, hogy a megszerzett könyvvizsgálói bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt könyvvizsgálói véleményünk megadásához.

Székhely/levelezési cím: 1028 Budapest Attila utca 14.

tel: 1-376-8917; 1-398-7260; 1-275-8860; fax: 1-376-8917; mobil: 06-30-9406-132;

e-mail: [h.o.m.audit@t-online.hu](mailto:h.o.m.audit@t-online.hu),

[www.homaudit.hu](http://www.homaudit.hu)

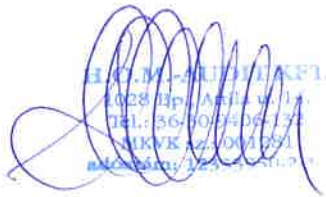
### **Vélemény**

Véleményünk szerint az éves beszámoló megbízható és valós képet ad a **Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft.** 2015. december 31-én fennálló vagyoni és pénzügyi helyzetéről, valamint az ezen időponttal végződő évre vonatkozó jövedelmi helyzetéről a számviteli törvényben foglaltakkal összhangban.

### **Egyéb jelentéstételi kötelezettség: Az üzleti jelentésről készült jelentés**

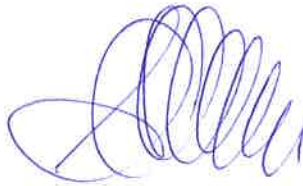
Elvégeztük a **Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft.** mellékelt 2015. évi éves beszámolójához kapcsolódó, 2015. december 31-i fordulónapra vonatkozó évi üzleti jelentésének a vizsgálatát. A vezetés felelős az üzleti jelentésnek a számviteli törvényben foglaltakkal összhangban történő elkészítéséért. A mi felelősségünk az üzleti jelentés és az ugyanazon üzleti évre vonatkozó éves beszámoló összhangjának megítélése. Az üzleti jelentéssel kapcsolatos munkánk az üzleti jelentés és az éves beszámoló összhangjának megítélésére korlátozódott és nem tartalmazta egyéb, a gazdálkodó nem auditált számviteli nyilvántartásaiból levezetett információk áttekintését.

Kelt: Budapest, 2016. február 29.



H.G.M.-AUDIT KFT.  
1028 Bp. Asztalos utca 11.  
TEL.: 36-90-940611  
KVK Az 004959  
Működési terület: Budapest

Könyvvizsgáló cég képviselőjének aláírása  
Képviselőre jogosult neve: Hegedűs Miklós  
ügyvezető igazgató



Kamarai tag könyvvizsgáló aláírása  
Kamarai tag könyvvizsgáló neve: Hegedűs Miklós  
Nyilvántartási száma: 004959

**Adószám:** 23497980-2-43  
**Cégbíróság:** Fővárosi Törvényszék Cégbírósága  
**Cégjegyzék szám:** 01-09-968419

**Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Kft.**

---

1116 Budapest, Kondorfa utca 1.

**Éves beszámoló mérlege - "A"**

**A mérleg fordulónapja:** 2015. december 31.

Budapest, 2016. február 29.

  
A gazdálkodó  
képviselője

P.h.

**BAY ZOLTÁN Közhasznú Nonprofit Kft.**  
H-1116 Budapest, Kondorfa u. 1.

Adószám: 23497980-2-43

Cégjegyzék szám: 01-09-968419

## Éves beszámoló mérlege - "A"

A mérleg fordulónapja: 2015. december 31.

	1000HUF	Előző év	Tárgyév
	<b>ESZKÖZÖK (aktívák)</b>		
<b>A.</b>	<b>Befektetett eszközök</b>	<b>2 647 301</b>	<b>2 200 729</b>
<b>A.I.</b>	<b>Immateriális javak</b>	<b>111 959</b>	<b>59 328</b>
A.I.1.	Alapítás-átszervezés aktivált értéke	118	93
A.I.3.	Vagyoni értékű jogok	35 622	28 530
A.I.4.	Szellemi termékek	76 219	30 705
<b>A.II.</b>	<b>Tárgyi eszközök</b>	<b>1 634 265</b>	<b>1 431 360</b>
A.II.1.	Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	874 308	843 774
A.II.2.	Műszaki berendezések, gépek, járművek	617 738	477 510
A.II.3.	Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	142 219	110 076
<b>A.III.</b>	<b>Befektetett pénzügyi eszközök</b>	<b>901 077</b>	<b>710 041</b>
A.III.6.	Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír	901 077	710 041
<b>B.</b>	<b>Forgóeszközök</b>	<b>1 864 396</b>	<b>2 606 007</b>
<b>B.I.</b>	<b>Készletek</b>	<b>1 015 515</b>	<b>1 059 337</b>
B.I.2.	Befejezetlen termelés és félkész termékek	1 008 306	1 054 211
B.I.5.	Áruk	44	0
B.I.6.	Készletekre adott előlegek	7 165	5 126
<b>B.II.</b>	<b>Követelések</b>	<b>534 879</b>	<b>561 949</b>
B.II.1.	Követelések áruszállításból és szolgáltatásokból (vevők)	462 955	329 874
B.II.5.	Egyéb követelések	71 924	232 075
<b>B.III.</b>	<b>Értékpapírok</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B.IV.</b>	<b>Pénzeszközök</b>	<b>314 002</b>	<b>984 721</b>
B.IV.1.	Pénztár, csekkek	5 619	3 488
B.IV.2.	Bankbetétek	308 383	981 233
<b>C.</b>	<b>Aktív időbeli elhatárolások</b>	<b>264 703</b>	<b>71 687</b>
C.1.	Bevételek aktív időbeli elhatárolása	247 632	62 786
C.2.	Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	17 071	8 901
	<b>ESZKÖZÖK (AKTIVÁK) ÖSSZESEN</b>	<b>4 776 400</b>	<b>4 878 423</b>

Budapest, 2016. február 29.

A gazdálkodó képviselője

P.H.

BAY ZOLTÁN Közhasznú Nonprofit Kft.  
H-1116 Budapest, Kondorfa u. 1.

Adószám: 23497980-2-43

Cégjegyzék szám: 01-09-968419

## Éves beszámoló mérlege - "A"

A mérleg fordulónapja: 2015. december 31.

	1000HUF	Előző év	Tárgyév
	<b>FORRÁSOK (passzívák)</b>		
<b>D.</b>	<b>Saját tőke</b>	<b>126 918</b>	<b>133 669</b>
D.I.	Jegyzett tőke	30 000	30 000
D.II.	Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)	0	0
D.III.	Tőketartalék	0	0
D.IV.	Eredménytartalék	75 147	96 800
D.V.	Lekötött tartalék	118	93
D.VI.	Értékelési tartalék	0	0
D.VII.	Mérleg szerinti eredmény	21 653	6 776
<b>E.</b>	<b>Céltartalékok</b>	<b>26 678</b>	<b>29 645</b>
E.1.	Céltartalék a várható kötelezettségekre	26 678	29 645
<b>F.</b>	<b>Kötelezettségek</b>	<b>943 796</b>	<b>1 029 551</b>
F.I.	Hátrasorolt kötelezettségek	0	0
F.II.	Hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0
F.III.	Rövid lejáratú kötelezettségek	943 796	1 029 551
F.III.3.	Vevőktől kapott előlegek	17 020	0
F.III.4.	Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	150 079	63 715
F.III.8.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	776 697	965 836
<b>G.</b>	<b>Passzív időbeli elhatárolások</b>	<b>3 679 008</b>	<b>3 685 558</b>
G.1.	Bevételek passzív időbeli elhatárolása	648	1 484
G.2.	Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	2 206	4 803
G.3.	Halasztott bevételek	3 676 154	3 679 271
	<b>FORRÁSOK (PASSZIVÁK) ÖSSZESEN</b>	<b>4 776 400</b>	<b>4 878 423</b>

Budapest, 2016. február 29.

A gazdálkodó képviselője

BAY ZOLTÁN Közhasznú Nonprofit Kft.  
H-1116 Budapest, Kondorfa u. 1

**Adószám:** 23497980-2-43  
**Cégbíróság:** Fővárosi Törvényszék Cégbírósága  
**Céjjegyzék szám:** 01-09-968419

---

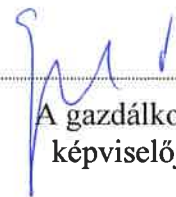
**Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Kft.**

1116 Budapest, Kondorfa utca 1.

**Éves beszámoló "A" eredménykimutatása  
(összköltség eljárással)**

**Beszámolási időszak:** 2015. január 01. - 2015. december 31.

Budapest, 2016. február 29.



A gazdálkodó  
képviselője

P.h.

BAY ZOLTÁN Közhasznú Nonprofit Kft.  
H-1116 Budapest, Kondorfa u. 1.

Adószám: 23497980-2-43

Cégjegyzék szám: 01-09-968419

## Éves beszámoló "A" eredménykimutatása (összköltség eljárással)

Beszámolási időszak: 2015. január 01. - 2015. december 31.

	1000HUF	Előző év	Tárgyév
01.	Belföldi értékesítés nettó árbevétele	864 440	682 866
02.	Exportértékesítés nettó árbevétele	97 297	74 588
<b>I.</b>	<b>Értékesítés nettó árbevétele (01+02. sor)</b>	<b>961 737</b>	<b>757 454</b>
03.	Saját termelésű készletek állományváltozása	207 072	82 860
<b>II.</b>	<b>Aktivált saját teljesítmények értéke (+-03+-04. sor)</b>	<b>207 072</b>	<b>82 860</b>
<b>III.</b>	<b>Egyéb bevételek</b>	<b>1 423 516</b>	<b>1 043 004</b>
III.a.	ebből: visszaírt értékvesztés	37 751	4 522
05.	Anyagköltség	214 783	252 320
06.	Igénybevett szolgáltatások értéke	466 423	265 247
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	33 331	45 769
08.	Eladott áruk beszerzési értéke	0	4 001
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	13 769	125
<b>IV.</b>	<b>Anyagjellegű ráfordítások (05-09. sorok)</b>	<b>728 306</b>	<b>567 462</b>
10.	Béreköltség	1 111 283	819 360
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	103 334	73 067
12.	Bérfelrakások	306 074	215 323
<b>V.</b>	<b>Személyi jellegű ráfordítások (10-12. sorok)</b>	<b>1 520 691</b>	<b>1 107 750</b>
<b>VI.</b>	<b>Értékcsökkenési leírás</b>	<b>362 237</b>	<b>298 986</b>
<b>VII.</b>	<b>Egyéb ráfordítások</b>	<b>65 447</b>	<b>71 279</b>
VII.a.	ebből: értékvesztés	4 763	9 063
<b>A.</b>	<b>ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I-II+III-IV-V-VI-VII. sor)</b>	<b>-84 356</b>	<b>- 162 159</b>
13.	Kapott (járó) osztalék és részesedés	1 469	0
13.a.	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0
14.	Részesedések értékesítésének árfolyamnyeresége	211	0
14.a.	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0
15.	Befektetett pénzügyi eszközök kamatai, árfolyamnyeresége	61 102	13 914
15.a.	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0
16.	Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	156	759
16.a.	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0
17.	Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	12 746	184 343
17.a.	ebből: értékelési különbözet	0	0
<b>VIII.</b>	<b>Pénzügyi műveletek bevételei (13-17. sorok)</b>	<b>75 684</b>	<b>199 016</b>

Budapest, 2016. február 29.

A gazdálkodó képviselője



Adószám: 23497980-2-43

Cégjegyzék szám: 01-09-968419

## Éves beszámoló "A" eredménykimutatása (összköltség eljárással)

Beszámolási időszak: 2015. január 01. - 2015. december 31.

	1000HUF	Előző év	Tárgyév
18.	Befektetett pénzügyi eszközök árfolyamvesztése	28 859	0
18.a.	ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0
19.	Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások	0	9
19.a.	ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0
20.	Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése	19 310	21 000
21.	Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	5 951	9 072
21.a.	ebből: értékelési különbözet	0	0
<b>IX.</b>	<b>Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19+-20+21. sor)</b>	<b>54 120</b>	<b>30 081</b>
<b>B.</b>	<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX. sor)</b>	<b>21 564</b>	<b>168 935</b>
<b>C.</b>	<b>SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY (+-A+-B. sor)</b>	<b>-62 792</b>	<b>6 776</b>
<b>X.</b>	<b>Rendkívüli bevételek</b>	<b>84 445</b>	<b>0</b>
<b>XI.</b>	<b>Rendkívüli ráfordítások</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D.</b>	<b>RENDKÍVÜLI EREDMÉNY (X-XI. sor)</b>	<b>84 445</b>	<b>0</b>
<b>E.</b>	<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (+-C+-D. sor)</b>	<b>21 653</b>	<b>6 776</b>
<b>XII.</b>	<b>Adófizetési kötelezettség</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F.</b>	<b>ADÓZOTT EREDMÉNY (+-E-XII. sor)</b>	<b>21 653</b>	<b>6 776</b>
<b>G.</b>	<b>MÉRLEG SZERINTI EREDMÉNY (+-F+22-23. sor)</b>	<b>21 653</b>	<b>6 776</b>

Budapest, 2016. február 29.

A gazdálkodó képviselője

P.H.

BAY ZOLTÁN Közhasznú Nonprofit Kft.  
H-1116 Budapest, Kondorfa u. 1.

**Adószám:** 23497980-2-43  
**Cégbíróság:** Fővárosi Törvényszék Cégbírósága  
**Cégjegyzék szám:** 01-09-968419

**Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Kft.**

---

1116 Budapest, Kondorfa utca 1.


**Kiegészítő melléklet**

**2015.**

**Fordulónap:** 2015. december 31.

**Beszámolási időszak:** 2015. január 01. - 2015. december 31.

Budapest, 2016. február 29.

  
A gazdálkodó  
képviselője

P.h.

## **1. Általános információk a beszámolóhoz**

### **1.1. A gazdálkodó bemutatása**

A Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság 2011. évben alakult, az "1118/2011. (IV.28) Kormány határozata a Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közalapítvány közhasznú nonprofit gazdasági társasággá történő átalakításáról" alapján.

Az Alapító Okirat ellenjegyzésének időpontja: 2011. július 29.

A Társaság 2011. augusztus 31-vel kezdte el működését.

A Társaság cégbírósági bejegyzésének időpontja: 2011. november 4.

A Társaság közhasznú társaság. A közhasznúsági fokozat megszerzésének időpontja: 2014. január 30.

A Társaság cégbíróságon bejegyzett rövidített neve: Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft.

A Társaság a magyarországi műszaki, természettudományi és üzemszervezési alkalmazott kutatások végzését és támogatását tűzi ki célul.

A Társaság a társadalom és az egyén közös érdekeinek kielégítésére irányuló közhasznú, cél szerinti tevékenységeket folytatja alaptevékenységként a 2011. évi CLXXV. törvény 32 § pontjában írtak szerint:

a, tudományos tevékenység, kutatás;

b, nevelés és oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés.

A Társaságnál 3 fős Felügyelő Bizottság működik. Tagjai: Dr. Sándor Csaba, Dr. Dancs Ferenc, Dr. Török Júlia.

Tulajdonos (100%) a Magyar Állam, tulajdonosi joggyakorló: Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal.

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. a beszámolási időszakban székhelyén kívül más magyarországi telephelyen, fióktelepen is végzett rendszeres gazdasági tevékenységet. A telephelyek, fióktelepek főbb adatai:

3300 Eger, Kistályai u. 2.

6727 Szeged, Derkovits fasor 2.

3519 Miskolc-Tapolca, Iglói u. 2.

2800 Tatabánya, Stúdió tér 1.

3300 Eger, Leányka utca 4.

1027 Budapest, Bem József utca 2. 2.em.2.

1027 Budapest, Bem József utca 2. 2.em.3.

1116 Budapest, Fehérvári út 132-134.

## **1.2. Befolyás kapcsolt vállalkozásokban**

### **Leányvállalatok**

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. a fordulónapon egyetlen olyan vállalkozásban sem bírt döntő befolyással, amely a számviteli előírások szerint leányvállalatának minősül.

### **Közös vezetésű vállalkozások**

A gazdálkodó a fordulónapon egyetlen olyan vállalkozásban sem bírt befolyással, amely a számviteli előírások szerint közös vezetésű vállalkozásnak minősül.

### **Társult vállalkozások**

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. a fordulónapon egyetlen olyan vállalkozásban sem bírt mértékadó befolyással, amely a számviteli előírások szerint társult vállalkozásnak minősül.

### **Egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozások**

A gazdálkodó a fordulónapon más, egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozásban nem bírt befolyással.

### **Többségi befolyás gazdasági társaságban**

A gazdálkodó a fordulónapon egyetlen ellenőrzött társaságban sem rendelkezett többségi befolyással.

### **Minősített többséget biztosító befolyás gazdasági társaságban**

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. a fordulónapon egyetlen ellenőrzött társaságban sem rendelkezett minősített többséget biztosító befolyással.

## **1.3. Ellenőrzött társaság irányítói**

### **Ellenőrzés az irányításban**

A fordulónapon minősített többséget biztosító (75%-ot meghaladó) befolyással rendelkező tag főbb adatai: Magyar Állam.

### **Konzolidálásba bevonás**

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. a fordulónapon nem minősült sem leányvállalatnak, sem közös vezetésű vállalkozásnak, sem társult vállalkozásnak, így konszolidálásba semmilyen módon nem került bevonásra.

## **1.4. Az üzleti évi gazdálkodás körülményei**

Jelen beszámoló a 2015. január 01. - 2015. december 31. időszakot öleli fel, a mérleg fordulónapja 2015. december 31.

A mérlegkészítés napjáig a vállalkozás folytatásának ellentmondó tényező, körülmény nem állt fenn, a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. a belátható jövőben is fenn tudja tartani működését, folytatni tudja tevékenységét, nem várható a működés beszüntetése vagy jelentős csökkenése.

## **1.5. A beszámoló közreműködői**

A beszámoló elkészítésével, a számviteli feladatok irányításával megbízott személy mérlegképes könyvelői képesítéssel bír, a nyilvántartásba vételt végző szervezet által vezetett könyvviteli szolgáltatást végzők nyilvántartásában szerepel, a tevékenység ellátására jogosító engedéllyel (igazolvánnyal) rendelkezik. A beszámoló elkészítéséért felelős személy neve, címe: Szabó Angéla könyvelő, 1122 Budapest, Maros u.8., PM regisztrációs száma: 163696, Szabó Zsuzsanna a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. Gazdasági Igazgatója, PM regisztrációs száma: 158721.

### **A beszámoló aláírója**

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. számviteli beszámolóját (a mérleget, az eredménykimutatást és a kiegészítő mellékletet) a hely és a kelet feltüntetésével a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. képviselőjére jogosult alábbi személy köteles aláírni (név, lakcím): Dr. Grasselli Norbert, 4029 Debrecen, Könyök utca 11.

Tekintettel arra, hogy a forgalmi adatok szerint a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. nem mentesíthető, a tárgyévi beszámoló szabályszerűségét, megbízhatóságát és valódiságát könyvvizsgáló ellenőrizte. A beszámolót hitelesítő könyvvizsgáló megbízásának jellemzői, neve, címe és kamarai tagsági száma: H.O.M.-Audit Könyvvizsgáló, Számviteli és Pénzügyi Tanácsadó Kft. 1028 Budapest, Attila u. 14. (MVK tagsági száma: 00128), képviselőjében Hegedűs Miklós, bejegyzett könyvvizsgáló (MKVK tagsági száma: 004959).

## **2. A számviteli politika alkalmazása**

### **2.1. A könyvvezetés módja**

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. könyveit magyar nyelven, a kettős könyvvitel elvei és szabályai szerint vezeti. A számviteli információs rendszer kialakítása és működtetése, a beszámoló összeállítása megbízott külső szolgáltató feladata. A számviteli szolgáltatást nyújtó szervezet főbb adatai, jellemzői az alábbiak: Szangela Bt., 8000 Székesfehérvár, Püspökkertváros 28., adószám: 21363230-2-07.

## 2.2. A könyvvezetés és a beszámoló pénzneme

A könyvek vezetése magyar forintban történik, a beszámolóban az adatok eltérő jelölés hiányában ezer forintban kerülnek feltüntetésre.

## 2.3. Alkalmazott számviteli szabályok

Jelen beszámoló a hatályos magyar számviteli előírások és a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. kialakított számviteli politikája szerint került összeállításra, a törvény előírásaitól való eltérésre okot adó körülmény nem merült fel.

## 2.4. A számviteli politika tárgyévi változása

A tárgyévben a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. számviteli politikájában olyan változás nem történt, amely a valós és megbízható kép megítélését érdemben befolyásolta volna.

## 2.5. A számviteli rend további sajátosságai

A kiemelt számviteli teendők ütemezése az alábbi:

Teendő	Ütemezés
Főkönyvi kivonat készítése	adatszolgáltatáskor vagy havonta
Értékvesztések elszámolása	értékeléskor vagy eseménykor
Céltartalék képzés és megszüntetése	évente
Időbeli elhatárolások elszámolása	évente vagy azonnal
Értékelési különbözetek elszámolása	évente
Kerekítési különbözetek elszámolása	azonnal
Értékhelyesbítések elszámolása	évente
Éves elszámolású adók előírása	évente
Analitika-főkönyv egyeztetése	negyedévente
Leltár-analitika egyeztetése	minden leltározásnál

## 2.6. Beszámoló választott formája és típusa

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. a tárgyidőszakra az előző üzleti évhez hasonlóan éves beszámolót készít.

Az eredmény megállapításának választott módja az előző üzleti évhez hasonlóan: Összköltség eljárás.

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. az előző üzleti évhez hasonlóan a beszámolóban mind a mérleget mind az eredménykimutatást 'A' változatban állította össze.

A magyar számviteli szabályok szerint jelen számviteli beszámoló csak magyar nyelven került összeállításra. Ezen előírás alapján a magyar és az arról fordított idegen nyelvű szöveg eltérő értelmezése esetén a magyar nyelvű szöveg az irányadó.

## **2.7. Üzleti jelentés**

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. a számviteli beszámolóval összhangban a hatályos előírásoknak megfelelő tartalommal üzleti jelentést is készít, melynek nyilvánosságát az előírásoknak megfelelően biztosítja.

## **2.8. Mérlegkészítés választott időpontja**

A mérlegkészítés választott időpontja a fordulónapot követő 31. naptári nap. A megbízható és valós kép bemutatásához szükséges értékelési feladatok ezen időszakban kerülnek elvégzésre, az üzleti évet és a korábbi éveket érintő, ezen időszakban ismertté vált gazdasági események, információk, körülmények hatásait a tárgyévi beszámoló tartalmazza.

## **2.9. Jelentős összegű hibák értelmezése**

Jelentős összegű a hiba, ha a hiba feltárásának évében, a különböző ellenőrzések során, egy adott üzleti évet érintően (évenként külön-külön) feltárt hibák és hibahatások - eredményt, saját tőkét növelő-csökkentő - értékének együttes (előjeltől független) összege meghaladja a számviteli politikában meghatározott értékhatárt. Minden esetben jelentős összegű a hiba, ha a hiba feltárásának évében az ellenőrzések során - ugyanazon évet érintően - megállapított hibák, hibahatások eredményt, saját tőkét növelő-csökkentő értékének együttes (előjeltől független) összege meghaladja az ellenőrzött üzleti év mérlegfőösszegének 2 százalékát, illetve ha a mérlegfőösszeg 2 százaléka nem haladja meg az 1 millió forintot, akkor az 1 millió forintot. Ebben az esetben a feltárt hibák hatása a tárgyévi beszámolóban nem a tárgyévi adatok között, hanem elkülönítetten, előző évek módosításaként kerül bemutatásra.

## **2.10. Jelentős összegű különbözetek értelmezése**

Amennyiben a számviteli politika más része eltérően nem rendelkezik, úgy az egyes tételek esetében jelentős összegnek a 100 E Ft-ot, vagy ennek megfelelő devizaösszeget meghaladó összeg minősül. A fogalom alkalmazása az előző üzleti évhez képest nem változott.

## **2.11. Jelentős összehatás értelmezése**

Amennyiben a számviteli politika más része eltérően nem rendelkezik, úgy a tételenként nem jelentős különbözetekeket is figyelembe kell venni, ha a különbözeteke összehatása által valamely mérleg- vagy eredménykimutatás sor értéke 1 MFt-ot, vagy ennek megfelelő devizaösszeget meghaladó értékben változik. A fogalom alkalmazása az előző üzleti évhez képest nem változott.

## **2.12. Devizás tételek értékelése**

### **Alkalmazott devizaárfolyam**

A beszámoló devizanemétől eltérő pénzürtékre szóló, vagy idegen deviza alapú eszközök és kötelezettségek, - kivéve a beszámoló devizaneméért vásárolt valutát, devizát - valamint bevételek és ráfordítások értékének meghatározása egységesen - a jogszabály által megengedett kivételekkel a számviteli politikában rögzített módon való eltéréssel - a Magyar Nemzeti Bank által közzétett, hivatalos devizaárfolyamon történik.

### **Devizás értékelés változása**

A devizás tételek értékelése az előző üzleti évhez képest - a jogszabályi előírások változásainak hatásain túl - nem változott.

## **2.13. Értékcsökkenési leírás elszámolása**

### **Értékcsökkenési leírás módja**

Az évenként elszámolandó értékcsökkenés megtervezése - az egyedi eszköz várható használata, ebből adódó élettartama, fizikai és erkölcsi avulása, az egyéb körülmények és a tervezett maradványérték figyelembevételével - általában az eszköz bekerülési (bruttó) értékének arányában történik. Az értékcsökkenési leírás elszámolása időarányosan (lineáris leírási módszerrel) történik.

### **Értékcsökkenés elszámolásának gyakorisága**

Az értékcsökkenési leírás elszámolására - mind a főkönyvben, mind a kapcsolódó analitikákban - havonta kerül sor, kivéve a kivezetett eszközök terv szerinti törtévi értékcsökkenését, mely a kivezetéskor elszámolásra kerül. Terven felüli értékcsökkenési leírás elszámolás az azt megalapozó eseménnyel egyidejűleg vagy a fordulónapi értékelés keretében történik.

### **Kisértékű eszközök értékcsökkenési leírása**

A 100 EFt, vagy ennek megfelelő devizaösszeg alatti egyedi bekerülési értékkel bíró vagyoni értékű jogok, szellemi termékek, tárgyi eszközök bekerülési értéke a használatbavételkor értékcsökkenési leírásként egy összegben elszámolásra kerül. Ebben az esetben az értékcsökkenési leírást tervezni nem kell.

### **Nem jelentős maradványérték**

A maradványérték nulla összeggel vehető figyelembe az értékcsökkenési leírás tervezése során, ha az eszköz hasznos élettartama végén várhatóan realizálható értéke valószínűsíthetően nem haladja meg a 100 EFt-ot, vagy az ennek megfelelő devizaösszeget.



## **Terven felüli értékcsökkenés elszámolása**

Terven felüli értékcsökkenési leírás elszámolása szempontjából a könyv szerinti érték akkor haladja meg jelentősen a piaci értéket, ha az egyes tételek esetében a különbözet meghaladja a 100 E Ft-ot, vagy az ennek megfelelő devizaösszeget.

## **Értékcsökkenési leírás elszámolásának változása**

Az értékcsökkenési leírás elszámolásának módjában, az alkalmazott eljárásokban a jogszabályi változásokon túl, saját hatáskörben meghozott számviteli politikai döntések miatt további változások az előző üzleti évhez képest nem történtek.

## **2.14. Értékvesztések elszámolása**

Értékvesztés elszámolására - az előző üzleti évhez hasonlóan - akkor kerül sor, ha a könyv szerinti értékhez képest az egyes tételek esetében a veszteség-jellegű különbözet tartós és jelentős. Jelentősnek minősül a 100 E Ft-ot, vagy az ennek megfelelő devizaösszeget meghaladó különbözet.

## **2.15. Visszaírások alkalmazása**

A terven felüli értékcsökkenési leírás és az elszámolt értékvesztések visszaírása az általános szabályok szerint történik.

## **2.16. Értékhelyesbítések alkalmazása**

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. az értékhelyesbítés lehetőségével nem kíván élni, így a mérlegben sem értékhelyesbítés, sem értékhelyesbítés értékelési tartaléka nem szerepel.

## **2.17. Valós értéken történő értékelés**

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. a valós értéken történő értékelés lehetőségével nem kíván élni, így a mérlegben ehhez kapcsolódóan sem értékelési különbözet, sem valós értékelés értékelési tartaléka nem szerepel, az eredménykimutatás ehhez kapcsolódóan értékelési különbözetet nem tartalmaz.

## **2.18. Alapítás-átszervezés költségei**

Az alapítás-átszervezés költségei nem kerülnek aktiválásra az immateriális javak között, azok - az előző üzleti évhez hasonlóan - a tárgyidőszakban költségként számolandók el.

## **2.19. Kísérleti fejlesztés aktiválása**

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. a kísérleti fejlesztés költségei aktiválásának lehetőségével nem kíván élni, azokat - az előző üzleti évhez hasonlóan - minden esetben a tárgyidőszak költségei között számolja el.

## **2.20. Vásárolt készletek értékelése**

A vásárolt készletek a mérlegben - az előző üzleti évhez hasonlóan - a FIFO módszerrel megállapított áron jelennek meg. Az értékelés során úgy kell eljárni, hogy a leltárban szereplő készleteket a legutóbbi beszerzések egységárain kell számba venni, feltételezve, hogy mindig a legkorábban beszerzett készletek kerültek elsőként felhasználásra.

## **2.21. Saját termelésű készletek értékelése**

A saját termelésű készletek a mérlegben - az előző üzleti évhez hasonlóan - az egyedi tényleges előállítási értéken (közvetlen önköltségen) jelennek meg.

## **2.22. Céltartalék-képzés szabályai**

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. garanciális és egyéb kötelezettségek fedezetére, valamint a várható, jelentős, időszakonként ismétlődő jövőbeni költségekre céltartalékot az általános szabályok szerint képez.

## **2.23. Ki nem emelt tételek értékelése**

Az előzőekben ki nem emelt mérlegtételek az általános szabályok szerint kerültek értékelésre, az értékelésben a jogszabályi változásokon túl, saját hatáskörben meghozott számvitelpolitikai döntések miatt módosítás nem történt.

## **2.24. Értékelési szabályok más változásai**

A számviteli politika más, az alkalmazott értékelési elveket és eljárásokat meghatározó elemeiben a jogszabályi változásokon túl, saját hatáskörben meghozott számvitelpolitikai döntések miatt jelentős módosítás nem történt.

## **2.25. Leltározási szabályok**

Az eszközök és források leltározása az eszközök és források leltárkészítési szabályzata szerint, az általános szabályoknak megfelelően történik, a leltározás szabályai az előző üzleti évhez képest nem változtak.

## **2.26. Pénzkezelési szabályok**

A pénzkezelés a számviteli politika részeként kialakított pénzkezelési szabályzatban előírt szabályok szerint történik, a pénzkezelés szabályai az előző üzleti évhez képest nem változtak.

## 2.27. Önköltségszámítás szabályai

A saját előállítású termékek, végzett szolgáltatások önköltségének megállapítása önköltség-számítási szabályzat szerint történik.

## 2.28. Sajátos tevékenységgel kapcsolatos további információk

A közhasznú jogállás alapján közzéteendő kiegészítő információk, az üzleti évben végzett főbb tevékenységeket és programokat a közhasznúsági melléklet tartalmazza. A támogatásokra vonatkozóan közlendő adatok a kiegészítő melléklet Bevételek fejezetében kerülnek bemutatásra.

## 3. Elemzések

### 3.1. Adatok változása

Mérleg adatok:

	1000HUF	Előző időszak	Tárgyidőszak	Abszolút változás
	<b>ESZKÖZÖK (aktívák)</b>			
<b>A.</b>	<b>Befektetett eszközök</b>	<b>2 647 301</b>	<b>2 200 729</b>	<b>- 446 572</b>
<b>A.I.</b>	<b>Immateriális javak</b>	<b>111 959</b>	<b>59 328</b>	<b>-52 631</b>
<b>A.II.</b>	<b>Tárgyi eszközök</b>	<b>1 634 265</b>	<b>1 431 360</b>	<b>- 202 905</b>
<b>A.III.</b>	<b>Befektetett pénzügyi eszközök</b>	<b>901 077</b>	<b>710 041</b>	<b>- 191 036</b>
<b>B.</b>	<b>Forgóeszközök</b>	<b>1 864 396</b>	<b>2 606 007</b>	<b>741 611</b>
<b>B.I.</b>	<b>Készletek</b>	<b>1 015 515</b>	<b>1 059 337</b>	<b>43 822</b>
<b>B.II.</b>	<b>Követelések</b>	<b>534 879</b>	<b>561 949</b>	<b>27 070</b>
<b>B.III.</b>	<b>Értékpapírok</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B.IV.</b>	<b>Pénzeszközök</b>	<b>314 002</b>	<b>984 721</b>	<b>670 719</b>
<b>C.</b>	<b>Aktív időbeli elhatárolások</b>	<b>264 703</b>	<b>71 687</b>	<b>- 193 016</b>
	<b>ESZKÖZÖK (AKTIVÁK) ÖSSZESEN</b>	<b>4 776 400</b>	<b>4 878 423</b>	<b>102 023</b>
	<b>FORRÁSOK (passzívák)</b>			
<b>D.</b>	<b>Saját tőke</b>	<b>126 918</b>	<b>133 669</b>	<b>6 751</b>
<b>D.I.</b>	<b>Jegyzett tőke</b>	<b>30 000</b>	<b>30 000</b>	<b>0</b>
<b>D.II.</b>	<b>Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D.III.</b>	<b>Tőketartalék</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D.IV.</b>	<b>Eredménytartalék</b>	<b>75 147</b>	<b>96 800</b>	<b>21 653</b>
<b>D.V.</b>	<b>Lekötött tartalék</b>	<b>118</b>	<b>93</b>	<b>-25</b>
<b>D.VI.</b>	<b>Értékelési tartalék</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D.VII.</b>	<b>Mérleg szerinti eredmény</b>	<b>21 653</b>	<b>6 776</b>	<b>-14 877</b>
<b>E.</b>	<b>Céltartalékok</b>	<b>26 678</b>	<b>29 645</b>	<b>2 967</b>
<b>F.</b>	<b>Kötelezettségek</b>	<b>943 796</b>	<b>1 029 551</b>	<b>85 755</b>
<b>F.I.</b>	<b>Hátrasorolt kötelezettségek</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	1000HUF	Előző időszak	Tárgyidőszak	Abszolút változás
F.II.	Hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0	0
F.III.	Rövid lejáratú kötelezettségek	943 796	1 029 551	85 755
G.	Passzív időbeli elhatárolások	3 679 008	3 685 558	6 550
	<b>FORRÁSOK (PASSZIVÁK) ÖSSZESEN</b>	<b>4 776 400</b>	<b>4 878 423</b>	<b>102 023</b>

Eredménykimutatás:

	1000HUF	Előző időszak	Tárgyidőszak	Változás %-ban
I.	Értékesítés nettó árbevétele	961 737	757 454	-21.24
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke	207 072	82 860	-59.98
III.	Egyéb bevételek	1 423 516	1 043 004	-26.73
IV.	Anyagjellegű ráfordítások	728 306	567 462	-22.08
V.	Személyi jellegű ráfordítások	1 520 691	1 107 750	-27.15
VI.	Értécsökkenési leírás	362 237	298 986	-17.46
VII.	Egyéb ráfordítások	65 447	71 279	8.91
A.	<b>ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>	<b>-84 356</b>	<b>- 162 159</b>	<b>-92.23</b>
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei	75 684	199 016	162.96
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	54 120	30 081	-44.42
B.	<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE</b>	<b>21 564</b>	<b>168 935</b>	<b>683.41</b>
C.	<b>SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY</b>	<b>-62 792</b>	<b>6 776</b>	<b>110.79</b>
X.	Rendkívüli bevételek	84 445	0	- 100.00
XI.	Rendkívüli ráfordítások	0	0	0.00
D.	<b>RENDKÍVÜLI EREDMÉNY</b>	<b>84 445</b>	<b>0</b>	<b>- 100.00</b>
E.	<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY</b>	<b>21 653</b>	<b>6 776</b>	<b>-68.71</b>
XII.	Adófizetési kötelezettség	0	0	0.00
F.	<b>ADÓZOTT EREDMÉNY</b>	<b>21 653</b>	<b>6 776</b>	<b>-68.71</b>
G.	<b>MÉRLEG SZERINTI EREDMÉNY</b>	<b>21 653</b>	<b>6 776</b>	<b>-68.71</b>

### 3.2. Mérlegtételek megoszlása

Eszközök:

Eszközök (adatok %-ban)	Előző időszak	Tárgyidőszak
<b>Befektetett eszközök</b>	<b>55.43</b>	<b>45.11</b>
Immateriális javak	2.34	1.22
Tárgyi eszközök	34.22	29.34
Befektetett pénzügyi eszközök	18.87	14.55
<b>Forgóeszközök</b>	<b>39.03</b>	<b>53.42</b>

Eszközök (adatok %-ban)	Előző időszak	Tárgyidőszak
Készletek	21.26	21.71
Követelések	11.20	11.52
Értékpapírok	0.00	0.00
Pénzeszközök	6.57	20.19
<b>Aktív időbeli elhatárolások</b>	<b>5.54</b>	<b>1.47</b>
<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>

Források:

Források (adatok %-ban)	Előző időszak	Tárgyidőszak
<b>Saját tőke</b>	<b>2.65</b>	<b>2.73</b>
Jegyzett tőke	0.63	0.61
Jegyzett, de be nem fizetett tőke	0.00	0.00
Tőketartalék	0.00	0.00
Eredménytartalék	1.57	1.98
Lekötött tartalék	0.00	0.00
Értékelési tartalék	0.00	0.00
Mérleg szerinti eredmény	0.45	0.14
<b>Céltartalékok</b>	<b>0.56</b>	<b>0.61</b>
<b>Kötelezettségek</b>	<b>19.76</b>	<b>21.10</b>
Hátrasorolt kötelezettségek	0.00	0.00
Hosszú lejáratú kötelezettségek	0.00	0.00
Rövid lejáratú kötelezettségek	19.76	21.10
<b>Passzív időbeli elhatárolások</b>	<b>77.02</b>	<b>75.55</b>
<b>FORRÁSOK ÖSSZESEN</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>

### 3.3. Vagyoni helyzet

A tárgyi eszközök és immateriális javak nettó értéke (használhatósági foka) az előző évben a bruttó érték 40.3 %-át, a tárgyévben 34.1 %-át tette ki.

A tárgyévben beszerzett tárgyi eszközök és immateriális javak bruttó értéke a tárgyévben elszámolt terv szerinti amortizáció 60.3 %-át teszi ki.

A befektetett eszközök záró állományát a saját tőke az előző évben 4.8 %-ban, a tárgyévben 6.1 %-ban fedezte.

A készletek finanszírozására az előző évben 12.5 %-ban, a tárgyévben 12.6 %-ban a saját tőke nyújtott fedezetet.

A készletek forgási sebessége (az egy naptári napra jutó árbevételhez viszonyítva) az előző évben 385.4 nap, a tárgyévben 510.5 nap volt.

A vevőállomány átlagos futamideje (az egy naptári napra jutó árbevételhez viszonyítva) az előző évben 175.7 nap, a tárgyévben 159.0 nap volt.

A saját tőke az előző évhez képest 6,751 EFt értékkel, 5.3 %-kal növekedett. A saját tőkén belül a jegyzett tőke az előző évhez képest nem változott.

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. saját tőke aránya az összes forráson belül az előző évben 2.7 %, a tárgyévben 2.7 %. A gazdálkodó tőkeerőssége nem változott.

A kötelezettségek az előző évben a saját tőke 743.6 %-át, a tárgyévben 770.2 %-át tették ki. A tőkeszerkezet az előző évhez képest a külső források felé tolódott el.

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. kötelezettségei az előző évhez képest 85,755 EFt értékkel, 9.1 %-kal növekedtek. Ezen belül a rövid lejáratú kötelezettségek aránya nem változott.

### **3.4. Likviditás és fizetőképesség**

A pénzeszközök állománya 670,719 EFt értékkel, 213.6 %-kal növekedett.

A rövid távú likviditást jellemző likviditási gyorsráta (a követelések, az értékpapírok, a pénzeszközök együttes értékének a rövid lejáratú kötelezettségekhez viszonyított aránya) értéke az előző évben 0.90, a tárgyévben 1.50 volt. A gazdálkodás rövid távú finanszírozása biztosított.

A rövid távú likviditást befolyásoló eszközök aránya az összes eszközön belül az előző évben 17.8 %, a tárgyévben 31.7 % volt.

A hosszú távú likviditási ráta (a forgóeszközöknek a kötelezettségekhez viszonyított aránya) az előző évben 1.98, a tárgyévben 2.53 volt. A hosszú távú likviditás javult.

A kinnlevőség realizálásával a kötelezettségek 54.6 %-a teljesíthető.

A fordulónapon a likvid eszközök (követelések, értékpapírok, pénzeszközök) teljes mértékben fedezték a kötelezettségeket.

Amennyiben az összes kötelezettség kizárólag árbevételből kerülne kiegyenlítésre, úgy erre 496 napi árbevétel nyújtana fedezetet.

### **3.5. Jövedelmezőség**

A gazdálkodó összes, teljes naptári évre számított bevétele az előző évben 2,545,382 EFt, a tárgyévben 1,999,474 EFt volt. Az összes bevétel az előző évhez képest 545,908 EFt értékkel, 21.4 %-kal csökkent.

A gazdálkodó teljes naptári évre számított árbevétele az előző évben 961,737 EFt, a tárgyévben 757,454 EFt volt. Az árbevétel az előző évhez képest 204,283 EFt értékkel, 21.2 %-kal csökkent.

Az adózott eredmény az előző évben a mérlegfőösszeg 0.5 %-át, a tárgyévben a 0.1 %-át teszi ki.

Az adózott eredmény és a jegyzett tőke aránya (a jegyzett tőke hozama) az előző évben 72.2 %, a tárgyévben 22.6 % volt.

Az adózott eredmény és a saját tőke aránya az előző évben 17.1 %, a tárgyévben 5.1 % volt.

Ezer forint árbevételre jutó adózott eredmény az előző évben 23 Ft, a tárgyévben 9 Ft volt.

Az összes bevétel minden ezer forintjára az előző évben 9 Ft, a tárgyévben 3 Ft adózott eredmény jutott.

A befektetett eszközök nettó értékének minden ezer forintjára az előző évben 8 Ft, a tárgyévben 3 Ft adózott eredmény jutott.

Ezer forint személyi jellegű ráfordításra jutó adózott eredmény az előző évben 14 Ft, a tárgyévben 6 Ft volt.

A működés egy naptári napjára jutó árbevétel az előző évben 2,635 EFt, a tárgyévben 2,075 EFt volt.

A mérleg szerinti eredmény az előző évben 21,653 EFt, a tárgyévben 6,776 EFt volt. Az előző évhez képest a mérleg szerinti eredmény 14,877 EFt értékkel csökkent.

### 3.6. Cash-flow (Szvt. 7. mell.)

	Megnevezés (1000HUF)	Előző időszak	Tárgyidőszak
<b>I.</b>	<b>Szokásos tevékenységből származó pénzeszköz-változás (Működési cash flow 1-13.sorok)</b>	<b>- 627 359</b>	<b>488 323</b>
1	Adózás előtti eredmény (+-)	20 184	6 776
2	Elszámolt amortizáció (+)	362 237	298 986
3	Elszámolt értékvesztés és visszairás (+-)	-32 988	4 541
4	Céltartalék képzés és felhasználás különbözete (+-)	0	29 645
5	Befektetett eszközök értékesítésének eredménye (nyereség -, veszteség +)	-62 503	-55 810
6	Szállítói kötelezettség változása (+-)	- 163 311	-86 364
7	Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása (+-)	- 353 011	170 938
8	Passzív időbeli elhatárolás változása (+-)	- 587 469	6 550
9	Vevőkövetelés változása (+-)	- 102 415	124 018
10	Forgóeszközök (vevőköv. és pénzeszköz nélkül) változása (+-)	225 578	- 203 973
11	Aktív időbeli elhatárolás változása (+-)	66 339	193 016
12	Fizetett, fizetendő adó (nyereség után) (-)	0	0
13	Fizetett, fizetendő osztalék, részesedés (-)	0	0
<b>II.</b>	<b>Befektetési tevékenységből származó pénzeszköz-változás (Befektetési cash flow 14-16. sor)</b>	<b>323 997</b>	<b>182 396</b>
14	Befektetett eszközök beszerzése (-)	260 025	125 294
15	Befektetett eszközök eladása (+)	62 503	57 102
16	Kapott osztalék, részesedés (+)	1 469	0

	Megnevezés (1000HUF)	Előző időszak	Tárgyidőszak
<b>III.</b>	<b>Pénzügyi műveletekből származó pénzeszköz-változás (Finanszírozási cash flow, 17-27. sor)</b>	<b>29 500</b>	<b>0</b>
17	Részvénykibocsátás, tőkebevonás bevétele (+)	29 500	0
18	Kötvény, hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátásának bevétele (+)	0	0
19	Hitel és kölcsön felvétele (+)	0	0
20	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elh. bankbetétek törlesztése, megszűnt., bevált.(+)	0	0
21	Véglegesen kapott pénzeszköz (+)	0	0
22	Részvénybevonás, tőkekivonás (tőkeleszállítás) (-)	0	0
23	Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése (-)	0	0
24	Hitel és kölcsön törlesztése és visszafizetése (-)	0	0
25	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek (-)	0	0
26	Véglegesen átadott pénzeszköz (-)	0	0
27	Alapítókkal szembeni, illetve egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek változása (+-)	0	0
<b>IV</b>	<b>Pénzeszközök változása (I+II+III. sorok)</b>	<b>- 273 862</b>	<b>670 719</b>

#### **4. Mérleghez kapcsolódó kiegészítések**

##### **4.1. Előző évek módosítása**

A korábbi (lezárt) évekhez kapcsolódóan a tárgyévben ellenőrzés, önellenőrzés semmiféle hibát nem tárt fel, a mérleg korábbi időszakra vonatkozó korrekciókat nem tartalmaz.

##### **4.2. Sajátos tételbesorolások**

A mérlegben olyan tétel nem szerepel, amely több sorban is elhelyezhető lenne, és sajátos besorolása bemutatást kívánna.

##### **4.3. Összehasonlíthatóság**

###### **Össze nem hasonlítható adatok**

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. mérlegében az adatok - a jogszabályi változások miatti átrendezéseken túl - összehasonlíthatók az előző üzleti év megfelelő adatával.

###### **Tétel átsorolások**

A mérlegben az előző üzleti évhez képest - a jogszabályi változások miatti átrendezéseken túl - az egyes eszközök és kötelezettségek minősítése saját hatáskörben meghozott számvitelpolitikai döntések miatt nem változott.



## **Értékelési elvek változása**

Az előző üzleti év mérlegkészítésénél alkalmazott értékelési elvek - a jogszabályi előírások változásain túl - nem változtak.

### **4.4. A mérleg tagolása**

#### **Összevont tételek a mérlegben**

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. a mérleg arab számmal jelzett tételei összevonásának lehetőségével a tárgyévben nem élt.

#### **Új tételek a mérlegben**

A tárgyévi beszámolóban az előírt sémán túl új mérlegtételek nem szerepelnek.

#### **Tételek tovább tagolása a mérlegben**

A mérleg tételei tovább tagolásának lehetőségével a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. a tárgyidőszakban nem élt.

#### **Tételek elhagyása a mérlegben**

A mérlegben - az áttekinthetőség és az összehasonlíthatóság érdekében - az előírt séma szerinti összes tétel feltüntetésre került, függetlenül attól, hogy szerepel-e adat az adott sorban.

### **4.5. Valós értéken történő értékelés bemutatása**

#### **Pénzügyi instrumentumok**

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. pénzügyi instrumentumait sem az előző évben, sem a tárgyévben valós értéken történő értékelés címen nem értékelte át.

#### **Piaci érték (jelenérték) meghatározása**

Tekintettel arra, hogy a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. a valós értéken történő értékelés lehetőségével nem élt, így a piaci érték (jelenérték) meghatározásának módját nem határozta meg.

#### **Valós értékelés értékelési különbözetei**

A beszámolóban valós értéken történő értékelés értékelési különbözete egyetlen pénzügyi instrumentum esetében sem szerepel.

#### **Valós értékelés értékelési tartalékai**

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. a valós értéken történő értékelés lehetőségével nem élt, így a saját tőkében e címen értékelési tartalék nem szerepel.

#### **Származékos ügyletek bemutatása**

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. - mivel a valós értéken történő értékelés lehetőségével nem élt - származékos ügyletei bemutatására nem kötelezett.

#### **Fedezeti ügyletek hatékonysága**

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. - mivel a valós értéken történő értékelés lehetőségével nem élt - fedezeti ügyletei hatékonyságának bemutatására nem kötelezett.

#### **4.6. Mérlegen kívüli tételek**

##### **Nyitott határidős, opciós és swap ügyletek**

A gazdálkodónak a mérlegben nem látszó, a mérleg fordulónapjáig le nem zárt ügyletek miatti függő, vagy biztos (jövőbeni) kötelezettsége nincs.

##### **Nem látszó jövőbeni fizetési kötelezettségek**

Olyan, a mérlegben meg nem jelenő pénzügyi kötelezettség, amely a pénzügyi helyzet értékelése szempontjából jelentőséggel bír, a fordulónapon nem volt.

##### **Egyéb lényeges mérlegen kívüli tételek**

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. pénzügyi helyzetének megítéléséhez szükséges, lényeges kockázatot vagy előnyt jelentő - mérlegen kívüli vagy a mérlegben nem szereplő további, a számviteli törvény által külön bemutatni nem rendelt, de bemutatást kívánó - tételek és megállapodások, a következő szellemi termékek:

##### **Szabadalmak:**

Cím	Védettség határideje
Mintatartó edény, elsősorban automatizált mintavételhez	2033.09.02
Eljárás antimikrobiális tulajdonságú és biokompatibilis fémimplantátum előállítására, valamint ilyen fémimplantátum	2033.05.27
Eljárás és berendezés karbon szálakkal erősített alumínium mátrixú kompozit huzalok előállítására.	2033.03.27
In situ oltóanyag-előállítás	folyamatban
In situ MTBE-bontás exogén baktériumkultúrával	folyamatban
Nanoezüst polimer bevonattal rendelkező orvosi eszköz és eljárás előállítására	2032.07.13
Antibakteriális polimer bevonattal rendelkező orvosi eszköz és eljárás előállítására	2032.07.13

Cím	Védettség határideje
Járműhasználaton alapuló szolgáltatásnyújtást segítő eszköz és rendszer	2031.09.22
Eljárás ipari kaolinok stabilizálására	2031.08.05
Rezgések segítségével végzett fémhabosító eljárás	2028.12.04
Eljárás ultrafinom-szemcsés fémes gyártmány előállítására	2029.11.19
Kézi kommunikációs eszközre épülő alkalmazásindító rendszer	2029.10.09
Berendezés és eljárás részecske stabilizált, zárt cellás, alakos fémhab termékek előállítására fémhab injektorral	2029.10.03
Eszköz és eljárás ápolási céllal felügyelt személy testhelyzetének monitorozására	2029.09.24
Rezgések segítségével végzett fémhabosító eljárás	2028.12.04
Eljárás monotektikus diszpergált fémötvözetek előállítására	2028.08.27
Szabályozó egység egycsöves fűtési hálózatokra kapcsolt fűtőtestek egyedi szabályozására	2027.09.17
Kopásjelző eszköz és rendszer	2027.08.29
Eljárás vasalapú, erősen irányított nanokristályos vagy amorf szerkezetű, lágymágneses vékonyrétegek előállítására	2025.06.29
Eljárás monotektikus ötvözetből álló munkafelülettel ellátott fém munkadarabok előállítására	2021.09.21
Eljárás és készülék egyensúlyi helyzet megállapítására és járásparaméterek monitorozására alkalmas intelligens talpbetét	2031.08.30
Device for monitoring balance and a method for manufacturing thereof	2031.08.31
Non-invazív Prenatális Diagnosztika: Szabad Embrionális DNS Detektálás és Genetikai Analízis Embrió Tenyésztésére Használt Táplodtból	folyamatban
Hőtároló és hőszállító anyagcsalád	folyamatban
Speciális anyag: műanyag fólia az egyik felületére felvitt szénszövettel	folyamatban
Eljárás szilícium kristályok dúsítására és elválasztására fémolvadékból, szilícium tisztítására	folyamatban
Nikkel és egyéb fémhabok gyártási technológiájának egyesítése	folyamatban

**Védjegyek:**

Oltalom típusa	Védjegy	Bejelentés dátuma
VÉDJEGBEJELENTÉS	ALUHAB (Szó)	2011.05.23
VÉDJEGBEJELENTÉS	ExViS (Színes ábrás)	2008.08.27
VÉDJEGBEJELENTÉS	ExViS (Szóösszetétel)	2008.08.27
VÉDJEGBEJELENTÉS	 Bay Zoltán Alkalmazotti Kutatási Közhatalmi Nonprofit Kft.	2012.03.06

**Használati minta:**

Oltalom típusa	Cím	Bejelentés dátuma
Használati Mintaoltalom	Hőcserélő modul	2009.04.08

**4.7. Befektetett eszközök**

**Bruttó érték alakulása**

Az immateriális javak, tárgyi eszközök bruttó értékének alakulását mutatja be mérlegtételenként az alábbi táblázat:

Mérlegtétel (1000HUF)	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	változásból átsorolás	Záró
Alapítás-átszervezés aktivált értéke	603	0	0	0	603
Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	0	0	0	0	0
Vagyoni értékű jogok	117 129	10 232	0	0	127 361
Szellemi termékek	441 963	648	927	0	441 684
Üzleti vagy cégérték	0	0	0	0	0
Immateriális javakra adott előlegek	0	0	0	0	0
<b>Immateriális javak összesen</b>	<b>559 695</b>	<b>10 880</b>	<b>927</b>	<b>0</b>	<b>569 648</b>
ebből: közvetlenül környezetvédelmi célú	0	0	0	0	0
Ingtatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	1 107 715	1 485	0	0	1 109 200
Műszaki berendezések, gépek, járművek	1 877 828	158 700	136 101	0	1 900 427
Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	787 825	9 234	9 987	141	787 072
Tenyészállatok	0	0	0	0	0
Beruházások, felújítások	0	0	0	0	0
Beruházásokra adott előlegek	0	0	0	0	0
<b>Tárgyi eszközök összesen</b>	<b>3 773 368</b>	<b>169 419</b>	<b>146 088</b>	<b>141</b>	<b>3 796 699</b>

Mérlegtétel (1000HUF)	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	változásból átsorolás	Záró
ebből: közvetlenül környezetvédelmi célú	0	0	0	0	0

### Halmozott értékcsökkenés alakulása

Az immateriális javak, tárgyi eszközök halmozott értékcsökkenésének alakulását mutatja be mérlegtételenként az alábbi táblázat:

Mérlegtétel (1000HUF)	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	változásból átsorolás	Záró
Alapítás-át szervezés aktivált értéke	485	25	0	0	510
Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	0	0	0	0	0
Vagyoni értékű jogok	81 507	17 324	0	0	98 831
Szellemi termékek	365 744	45 488	253	0	410 979
Üzleti vagy cégérték	0	0	0	0	0
<b>Immateriális javak összesen</b>	<b>447 736</b>	<b>62 837</b>	<b>253</b>	<b>0</b>	<b>510 320</b>
ebből: közvetlenül környezetvédelmi célú	0	0	0	0	0
Ingatlanok és jogok	233 407	32 019	0	0	265 426
Műszaki berendezések, gépek, járművek	1 260 090	196 579	33 752	0	1 422 917
Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	645 606	40 850	9 460	44	676 996
Tenyészállatok	0	0	0	0	0
Beruházások, felújítások	0	0	0	0	0
<b>Tárgyi eszközök összesen</b>	<b>2 139 103</b>	<b>269 448</b>	<b>43 212</b>	<b>44</b>	<b>2 365 339</b>
ebből: közvetlenül környezetvédelmi célú	0	0	0	0	0

### Terv szerinti értékcsökkenés alakulása

A tárgyévi terv szerinti értékcsökkenési leírás megoszlását mutatja be mérlegtételenként az alábbi táblázat:

Mérlegtétel (1000HUF)	Lineáris	Degresszív	Telj.arány	Egyéb	Összesen
Alapítás-át szervezés aktivált értéke	25	0	0	0	25
Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	0	0	0	0	0
Vagyoni értékű jogok	17 324	0	0	0	17 324
Szellemi termékek	45 488	0	0	0	45 488

Mérlegtétel (1000HUF)	Lineáris	Degresszív	Telj.arány	Egyéb	Összesen
Üzleti vagy cégérték	0	0	0	0	0
<b>Immateriális javak összesen</b>	<b>62 837</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>62 837</b>
ebből: közvetlenül környezetvédelmi célú	0	0	0	0	0
Ingtatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	32 019	0	0	0	32 019
Műszaki berendezések, gépek, járművek	163 329	0	0	0	163 329
Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	40 800	0	0	0	40 800
Tenyészállatok	0	0	0	0	0
<b>Tárgyi eszközök összesen</b>	<b>236 148</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>236 148</b>
ebből: közvetlenül környezetvédelmi célú	0	0	0	0	0

### Terven felüli értékcsökkenés

A tárgyévben terven felüli értékcsökkenési leírás elszámolására vagy annak visszairására nem került sor.

### Értékcsökkenési leírás utólagos módosítása

A terv szerint elszámolásra kerülő értékcsökkenés megváltoztatására a tárgyidőszakban nem került sor.

### Értékcsökkenési leírás újbóli megállapítása

Terven felüli értékcsökkenési leírás elszámolása vagy annak visszairása kapcsán a beszámolási időszakban terv szerinti értékcsökkenési leírás ismételt megállapítására egyetlen eszköz esetében sem került sor.

### Befektetett pénzügyi eszközök értékvesztései

A befektetett pénzügyi eszközökhöz kapcsolódóan elszámolt vagy nyilvántartott értékvesztések tárgyévi alakulásának adatai az alábbiak:

Mérlegtétel (1000HUF)	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	ebből: visszairás	Záró
Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	0	0	0	0	0
Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban	0	0	0	0	0
Egyéb tartós részesedés	0	0	0	0	0
Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési viszonyban álló váll.-ban	0	0	0	0	0
Egyéb tartósan adott kölcsön	0	0	0	0	0
Tartós hitelviszonyt megtestesítő	901 077	0	191 036	0	710 041

Mérlegtétel (1000HUF)	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	ebből: visszairás	Záró
értékpapír					
<b>Befektetett pénzügyi eszközök összesen</b>	<b>901 077</b>	<b>0</b>	<b>191 036</b>	<b>0</b>	<b>710 041</b>

Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír/ok: Magyar Államkötvény 2019/A (könyvszerinti érték: 149 930 E Ft; Magyar Államkötvény 2023/A (könyvszerinti érték 9 286 E Ft; Prémium Magyar Államkötvény 2020/I (könyvszerinti érték: 550 825 E Ft).

#### **Befektetett pénzügyi eszközök valós értéke**

A mérlegben megjelenő befektetett pénzügyi eszközök könyv szerinti értéke az egyes tételek esetében a fordulónapi valós értéket nem haladja meg jelentősen.

#### **Tartósan adott kölcsönök kapcsolt vállalkozásokban**

A fordulónapon kapcsolt vállalkozásokban tartósan adott kölcsön jogcímen követelés nem állt fenn.

### **4.8. Forgóeszközök**

A forgóeszközök alakulását mutatja be mérlegtételenként az alábbi táblázat:

Jogcím (1000HUF)	Előző év	Tárgyév
Készletek	1 015 515	1 059 337
Követelések	534 879	561 949
Pénzeszközök	314 002	984 721
<b>Összesen:</b>	<b>1 864 396</b>	<b>2 606 007</b>

#### **Készletek alakulása**

A készletek alakulását mutatja be mérlegtételenként az alábbi táblázat:

Jogcím (1000HUF)	Előző év	Tárgyév
Befejezetlen termelés	1 008 306	1 054 211
Bay Zoltán emlékérem	44	0
Szállítóknak adott előlegek	7 165	5 126
<b>Összesen:</b>	<b>1 015 515</b>	<b>1 059 337</b>

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. mérlegében a készletekhez kapcsolódóan nyilvántartott értékvesztés sem az előző üzleti évben, sem a tárgyévben nem szerepel, ilyen címen visszairásra nem került sor.

## Követelések alakulása

A követelések és a kapcsolódó értékvesztések alakulását mutatja be mérlegfőként az alábbi táblázat:

Jogcím (1000HUF)	Eredeti érték	Könyvszerinti érték	Tárgyidőszaki értékvesztés		Halmazott értékvesztés
			elszámolás	visszaírás	
Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	0	329 874	9 063	4 522	54 546
Követelések kapcsolt vállalkozásokkal szemben	0	0	0	0	0
Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0	0	0
Váltókövetelések	0	0	0	0	0
Egyéb követelések	0	232 075	0	0	0
<b>Követelések összesen</b>	<b>0</b>	<b>561 949</b>	<b>9 063</b>	<b>4 522</b>	<b>54 546</b>

Vevői követelések alátámasztását igazoló egyenlegközlő levelek minden esetben a 100 Eft feletti értéknél visszaigazolásra kerültek.

Nagyobb vevői követelések értékvesztése: dr. Juice Kft. (25 000 Eft) a cég ellen felszámolási eljárás indítottunk; Kórház-Informatika Kft. (10 683 Eft) a cég ellen felszámolási eljárást indítottunk; Közlekedés Tudományos Intézet Nonprofit Kft.(9 800 Eft) fizetési felszólításra az adós a tartozását vitatta, peres eljárás alatt van.

### Követelések kapcsolt vállalkozásokban

A fordulónapon kapcsolt vállalkozásokkal szembeni követelés nem állt fenn.

### Forgatási célú értékpapírok értékvesztései

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. mérlegében a forgatási célú értékpapírokhoz kapcsolódóan nyilvántartott értékvesztés sem az előző üzleti évben, sem a tárgyévben nem szerepel, ilyen címen visszaírássra nem került sor.

### Hátrasorolt eszközök

A mérlegben olyan követelés vagy hitelviszonyt megtestesítő értékpapír, amely az adósnál vagy a kibocsátónál hátrasorolt kötelezettségnek minősül, sem az előző évben, sem a tárgyévben nem szerepel.

## 4.9. Aktív időbeli elhatárolások

### Bevételek aktív időbeli elhatárolásai

A bevételek aktív időbeli elhatárolásának jelentősebb összegei, és azok időbeli alakulása az alábbi:



Jogcím (1000HUF)	Előző időszak	Tárgyidőszak
Kötvények, értékpapírok kamata	37 251	16 252
Bérleti díjak, szolgáltatások 2015. évi	133	1 924
Pályázati bevételek elhatárolása	210 248	44 610
<b>Összesen:</b>	<b>247 632</b>	<b>62 786</b>

### Elhatárolt költségek és ráfordítások

Az aktív időbeli elhatárolásként kimutatott költségek és ráfordítások jelentősebb összegei, és azok alakulása az alábbi:

Jogcím (1000HUF)	Előző időszak	Tárgyidőszak
Szállítói költségek elhatárolása	9 749	8 901
Miskolci építményadó	7 321	0
<b>Összesen:</b>	<b>17 070</b>	<b>8 901</b>

### Halasztott ráfordítások

A mérlegben aktív időbeli elhatárolásként kimutatott halasztott ráfordítások sem az előző évben, sem a tárgyévben nem szerepelnek.

## 4.10. Saját tőke

### Saját tőke változása

A saját tőke elemeinek tárgyévi változásai, valamint a változások okai az alábbiak:

Tőkeelem 1000HUF	Előző időszak	Tárgyidőszak	Változás
Jegyzett tőke	30 000	30 000	
Jegyzett, de be nem fizetett tőke	0	0	
Tőketartalék	0	0	
Eredménytartalék	75 147	96 800	21 653
Lekötött tartalék	118	93	-25
Értékelési tartalék	0	0	
Mérleg szerinti eredmény	21 653	6 776	-14 877
<b>Saját tőke összesen</b>	<b>126 918</b>	<b>133 669</b>	<b>6 751</b>

### Jegyzett tőke alakulása

A jegyzett tőke a tárgyidőszakban nem változott.

### Kapcsolt vállalkozások által jegyzett tőke

A jegyzett tőke kapcsolt vállalkozások által jegyzett összeget nem tartalmaz.

### **Jegyzett, de be nem fizetett tőke**

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. beszámolójában jegyzett, de be nem fizetett tőke nem szerepel.

### **Visszavásárolt saját üzletrészek**

A társaság a tárgyévben saját üzletrészeivel nem rendelkezett, saját üzletrészt sem közvetlenül, sem közvetve nem szerzett meg és nem idegenített el.

### **Lekötött tartalék jogcímei**

A lekötött tartalék pályázati forrásból megvalósított beruházás, ISO rendszerek auditja, szabadalom.

Jogcím (1000HUF)	Tőke-tartalékból	Eredmény-tartalékból
Még le nem írt alapítás-át szervezési költség	0	93
<b>Összesen:</b>	<b>0</b>	<b>93</b>

### **Értékhelyesbítések alakulása**

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. a tárgyévben nem élt az értékhelyesbítés lehetőségével, nyilvántartott értékhelyesbítése nincs.

### **Tőkemegfelelés**

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. fordulónapi saját tőkéje a jogszabályokban előírt tőkekövetelményeknek mindenben eleget tesz, a vállalkozás folytatásához megfelelő fedezetet biztosít.

## **4.11. Céltartalékok**

### **Céltartalékok - várható kötelezettségekre**

A mérlegben várható kötelezettségekre képzett céltartalék 29 645 Eft, ebből MALÉV per miatt 13 022 Eft, a HITELAP (KMR\_12-1-2012-0406) pályázat költségcire 16 623 Eft.

### **Céltartalékok kapcsolt vállalkozásokkal szembeni kötelezettsége**

A mérlegben kapcsolt vállalkozásokkal szembeni kötelezettségekre képzett céltartalék sem az előző évben, sem a tárgyévben nem szerepel, a körülmények ilyen céltartalék képzését nem indokolták.

### **Céltartalékok - jövőbeni költségekre**

A mérlegben jövőbeni költségekre képzett céltartalék a tárgyévben nem szerepel, a körülmények ilyen címen céltartalék képzését nem indokolták.

## **Céltartalékok - egyéb címen**

A mérlegben egyéb címen képzett céltartalék sem az előző évben, sem a tárgyévben nem szerepel, a körülmények ilyen címen céltartalék képzését nem indokolták.

## **4.12. Kötelezettségek**

### **Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben**

A fordulónapon kapcsolt vállalkozásokkal szembeni hátrasorolt kötelezettség nem állt fenn.

### **Öt évnél hosszabb lejáratú kötelezettségek**

A mérlegben olyan kötelezettség nem szerepel, amelynek a hátralévő futamideje több mint öt év.

### **Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben**

A fordulónapon kapcsolt vállalkozásokkal szemben tartós kötelezettség nem állt fenn.

### **Hosszú lejáratú kötelezettségek - kezelésbe vett eszközökre**

A mérlegben törvényi rendelkezés illetve felhatalmazás alapján kezelésbe vett, az állami vagy önkormányzati vagyron részét képező eszköz nem szerepel, így ahhoz kapcsolódóan egyéb hosszú lejáratú kötelezettség sem került kimutatásra.

### **Kötelezettségek átsorolása**

A tárgyévben a hosszú lejáratú kötelezettségeknek a fordulónapot követő egy éven belül esedékes törlesztése átsorolására nem került sor.

### **Biztosított kötelezettségek**

A mérlegben kimutatott tárgyévi kötelezettségek között zálogjoggal vagy hasonló jogokkal biztosított kötelezettség nem szerepel.

### **Kapottnál nagyobb összegben visszafizetendő kötelezettségek**

A tárgyévi kötelezettségek között olyan kötvénykibocsátás miatti tartozás, váltótartozás vagy egyéb kötelezettség nincs, ahol a visszafizetendő összeg nagyobb a kapott összegnél.

### **Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben**

A fordulónapon kapcsolt vállalkozásokkal szemben rövid lejáratú kötelezettség nem állt fenn.

## **4.13. Passzív időbeli elhatárolások**

### **Elhatárolt bevételek**

A bevételek passzív elhatárolásának jelentősebb összegei, és azok időbeli alakulása az alábbi:

Jogcím (1000HUF)	Előző időszak	Tárgyidőszak
2016. évi bérleti díjak, szolgáltatás	648	1 484
<b>Összesen:</b>	<b>648</b>	<b>1 484</b>

### Visszahatárolt költségek, ráfordítások

A passzív időbeli elhatárolásként kimutatott költségek, ráfordítások egyes tételei nem jelentősek, 2015. évi szállítói számlák (telefon, áram, víz,..stb.) elhatárolása, 4 803 EFt értékben.

### Halasztott bevételek

A passzív időbeli elhatárolásként kimutatott halasztott bevételek jelentősebb összegei, és azok időbeli alakulása az alábbi:

Jogcím (1000HUF)	Előző időszak	Tárgyidőszak
Alapítványi pályázatok beérkezett összegei	1 941 379	1 834 472
Pályázatok 2015. évben beérkezett összegei	731 779	764 088
IKMA, MFA, KOFA alapítványi értékpapírok	1 002 996	1 080 711
<b>Összesen:</b>	<b>3 676 154</b>	<b>3 679 271</b>

### Átengedett befektetett eszközök bevétele

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. befektetett eszköz használati, üzemeltetési, kezelési jogát ellenérték fejében tartósan nem engedte át, így ilyen címen halasztott bevétel a mérlegben nem jelenik meg.

## 5. Eredménykimutatáshoz kapcsolódó kiegészítések

### 5.1. Előző évek módosítása

A korábbi (lezárt) évekhez kapcsolódóan a tárgyévben ellenőrzés, önellenőrzés semmiféle hibát nem tárt fel, az eredménykimutatás korábbi időszakra vonatkozó korrekciókat nem tartalmaz.

### 5.2. Össze nem hasonlítható adatok

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. eredménykimutatásában az adatok - a jogszabályi változások miatti átrendezéseken túl - összehasonlíthatók az előző üzleti év megfelelő adatával.

### 5.3. Az eredménykimutatás tagolása

#### Összevont tételek az eredménykimutatásban

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. az eredménykimutatás arab számmal jelzett tételei összevonásának lehetőségével a tárgyévben nem élt.

### Új tételek az eredménykimutatásban

A tárgyévi beszámolóban az előírt sémán túl új eredménykimutatás-tételek nem szerepelnek.

### Továbbtagolt tételek az eredménykimutatásban

Az eredménykimutatás tételei továbbtagolásának lehetőségével a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. a tárgyidőszakban nem élt.

### Tételek elhagyása az eredménykimutatásban

Az eredménykimutatásban - az áttekinthetőség és az összehasonlíthatóság érdekében - az előírt séma szerinti összes tétel feltüntetésre kerül, függetlenül attól, hogy szerepel-e adat az adott sorban.

## 5.4. Bevételek

### Bevételek alakulása

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. bevételeinek megoszlását, és azok alakulását mutatja be az alábbi táblázat:

Bevétel-kategória	Előző időszak		Tárgyidőszak	
	1000HUF	%	1000HUF	%
Árbevétel	961 737	35.0	757 454	36.3
Aktivált saját teljesítményérték	207 072	7.5	82 860	4.0
Egyéb bevételek	1 423 516	51.7	1 043 004	50.1
Pénzügyi műveletek bevételei	75 684	2.7	199 016	9.6
Rendkívüli bevételek	84 445	3.1	0	0.0
<b>Bevételek összesen</b>	<b>2 752 454</b>	<b>100.0</b>	<b>2 082 334</b>	<b>100.0</b>

### Árbevétel tevékenységenként

Az értékesítés nettó árbevételének megbontása az egymástól jelentősen különböző tevékenységek, szolgáltatások szerint az alábbi:

Tevékenységi kör	Árbevétel (1000HUF)	
	Előző időszak	Tárgyidőszak
Belföldre irányuló vállalkozási tevékenység bev.	361 567	316 520
Belföldre irányuló K+F tevékenység bevétel	411 152	277 415
Ingatlan üzemeltetésből származó bevételek	91 721	88 931
Export értékesítés árbevétele	97 297	74 588
<b>Összesen:</b>	<b>961 737</b>	<b>757 454</b>

## Export árbevétel bemutatása

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. export értékesítése termékexportot és szolgáltatás-exportot egyaránt tartalmaz. Az export értékesítés árbevételének a földrajzilag elhatárolt piacok szerinti megoszlását - kiemelve az Európai Unió felé irányuló export adatait - mutatják be az alábbi táblázatok:

### Termékexport alakulása és megoszlása

Régió (1000HUF)	Export-árbevétel	
	Előző időszak	Tárgyidőszak
Európai Unió	3 447	934
Harmadik országbeli	0	462
<b>Összesen:</b>	<b>3 447</b>	<b>1 396</b>

### Szolgáltatás-export alakulása és megoszlása

Régió (1000HUF)	Export-árbevétel	
	Előző időszak	Tárgyidőszak
Európai Unió	74 549	66 383
Harmadik országbeli	19 301	6 809
<b>Összesen:</b>	<b>93 850</b>	<b>73 192</b>

### Exporttámogatás felhasználása

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. a beszámolási időszakban exporttámogatást nem vett igénybe.

### Végleges jelleggel kapott támogatások

A támogatási program keretében végleges jelleggel kapott, folyósított, elszámolt vissza nem térítendő támogatások főbb jellemzőit mutatja be az alábbi táblázat.

2015. évben Társaságunk 39 pályázati projekt megvalósításán dolgozott, amely pályázatok összköltségvetése meghaladta a 3 milliárd forintot:

Megnevezés	Mennyiség (db)	Összköltségvetés (EFt)	Forrás megoszlása (%)
Futó pályázatok összesen:	39	2 565 153	100,0
- ebből hazai	22	1 486 719	58,0
- ebből nemzetközi	17	1 078 434	42,0

### Visszatérítendő kapott támogatások

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. támogatási program keretében a beszámolási időszakban visszatérítendő (kötelezettségként kimutatott) támogatást tevékenysége fenntartására, fejlesztésére sem

önkormányzati, sem központi, sem nemzetközi forrásból, sem más gazdálkodótól nem kapott, illetve nem számolt el.

### **Támogatásokkal kapcsolatos kiegészítő információk**

Jogszáály támogatásokkal kapcsolatos kiegészítő információk közlését a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. számára nem írja elő.

### **Kapcsolt vállalkozásoktól származó bevételek**

A beszámolási időszakban árbevételeként, egyéb bevételeként, illetőleg rendkívüli bevételeként elszámolt összegek kapcsolt vállalkozástól származó bevételt nem tartalmaznak.

### **Rendkívüli bevételek**

A beszámolási időszakban rendkívüli bevétel elszámolására nem került sor.

## **5.5. Ráfordítások**

### **Kutatás és kísérleti fejlesztés tárgyévi költségei**

A tárgyévi kutatási, kísérleti fejlesztési költségek 33 444 E Ft.

### **Rendkívüli ráfordítások**

A beszámolási időszakban rendkívüli ráfordítás elszámolására nem került sor.

## **5.6. Adófizetési kötelezettség**

### **Társasági adó megállapítása**

A társasági adó megállapítására a vonatkozó jogszabálynak megfelelően, az általános szabályok szerint került sor.

### **Adóalap módosító tételek**

A tárgyévi társasági adó alapját módosító tételeket mutatják be - az adóbevallás adatai alapján - az alábbi adatok:

### **Adózás előtti eredményt csökkentő tételek**

Módosító tétel (1000HUF)	Összeg
Bevételeként elszámolt céltartalék feloldás (korábban kötelezettségekre és költségekre Tao.tv. 8.par. (1) szerint képzett)	16 037
Az adótörvény szerint figyelembe vett értékcsökkenés, kivezetéskor Tao. szerinti nettó érték (kiemelve: K+F eszközök Szvt. szerinti értékcsökkenése)	303 121
Behajthatatlan követelés, leírt de befolyt bevételek, visszaírt értékvesztések (kiemelve: pénzügyi vállalkozások 2008. évi értékvesztéséből)	4 522

Módosító tétel (1000HUF)	Összeg
Kutatási és kísérleti fejlesztési tevékenység saját közvetlen költsége támogatással csökkentve	33 444
<b>Összesen:</b>	<b>357 124</b>

#### Adózás előtti eredményt növelő tételek

Módosító tétel (1000HUF)	Összeg
A számviteli értékcsökkenés összege, kivezetett eszközök könyv szerinti nettó értéke	298 986
Nem a vállalkozási, bevételszerző tevékenységgel kapcsolatos költségek, ráfordítások	300
Jogerős határozatban megállapított bírság, az ART és TB törvények szerinti jogkövetkezmények (önellenőrzés kivételével)	3 437
Követelések adóévi értékvesztése, figyelemmel a kivételekre	9 063
Behajthatatlannak nem minősülő elengedett követelések, figyelemmel a kivételekre	1 446
<b>Összesen:</b>	<b>313 232</b>

Az értékelés következtében a társasági adó megállapításánál módosító tételt jelentő összegek nem átmeneti jellegűek, jövőbeni hatásuk nincs.

#### Rendkívüli tételek hatása az adóalapra

A tárgyévben rendkívüli bevétel és rendkívüli ráfordítás nem került elszámolásra, így a társasági adó alapja ilyen címen nem tartalmaz módosító tételt.

## 5.7. Eredmény

#### Döntés az eredmény felhasználásáról

A jóváhagyásra jogosult testület által elfogadott határozat mindenben megegyezik az adózott eredmény felhasználásra vonatkozó javaslattal.

#### Az adózott eredmény felhasználása

Az arra jogosult szerv döntése alapján az eredménytartalékból és a tárgyévi adózott eredményből osztalék nem kerül kifizetésre, így a tárgyévi adózott eredmény az eredménytartalékba kerül.

#### Lezárt határidős, opciós és swap ügyletek az eredményben

A gazdálkodónak a beszámolási időszakban határidős, opciós, valamint swap ügyletei nem voltak.

#### Az eredményhez kapcsolódó egyéb sajátosságok

Az eredmény alakulására az üzleti környezet, annak változásai érdemi hatást nem gyakoroltak.



## **6. Tájékoztató adatok**

### **6.1. Import beszerzések**

A Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. import beszerzése mind termékimportra, mind szolgáltatás-importra kiterjedt. Az importbeszerzés földrajzilag elhatárolt piacok szerinti megoszlását - kiemelve az Európai Unióból származó beszerzések adatait - mutatják be az alábbi táblázatok:

#### **Termékimport alakulása és megoszlása**

Régió (1000HUF)	Import beszerzés Tárgyidőszak
Harmadik országbeli	23
<b>Összesen:</b>	<b>23</b>

#### **Szolgáltatás-import alakulása és megoszlása**

Régió (1000HUF)	Import beszerzés Tárgyidőszak
Európai Unió	531
Harmadik országbeli	3 621
<b>Összesen:</b>	<b>4 152</b>

### **6.2. Kapcsolt felekkel bonyolított ügyletek**

A beszámolási időszakban a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. kapcsolt felekkel semmiféle ügyletet nem bonyolított.

### **6.3. Vezető tisztségviselők, kiemelt juttatások**

#### **Vezető tisztségviselők munkadíja**

A vezető tisztségviselők, az igazgatóság, a felügyelő bizottság tagjai tevékenységükért az üzleti év után kizárólag munkabérben részesültek. Járandóságuk összegét mutatja be az alábbi táblázat:

Vezető tisztségviselők (1000HUF)	Munkabér összege
Ügyvezetés	23 656
Felügyelő Bizottsági tagok	1 680
<b>Összesen:</b>	<b>25 336</b>

### Vezető tisztségviselők egyéb juttatásai

A vezető tisztségviselők, az igazgatóság, a felügyelő bizottság tagjai az üzleti évben semmiféle előleget, kölcsönt nem kaptak, nevükben garancia vállalására nem került sor.

### Korábbi vezető tisztségviselőkkel kapcsolatos kötelezettségek

A korábbi vezető tisztségviselőkkel, az igazgatóság, a felügyelő bizottság tagjaival szemben semmiféle nyugdíjfizetési kötelezettség nem áll fenn.

### Könyvvizsgáló által felszámított díjak

A könyvvizsgáló által felszámított tárgyévi díjakat mutatja be az alábbi táblázat.

Jogcím (1000HUF)	Összeg
Beszámoló könyvvizsgálata	1 200
Egyéb bizonyosságot nyújtó szolgáltatás	1 597
<b>Összesen</b>	<b>2 797</b>

## 6.4. Bér- és létszámadatok

### Létszámadatok

A tárgyévben foglalkoztatott munkavállalók átlagos statisztikai állományi létszámát mutatja be az alábbi táblázat:

Állománycsoport (fő)	Átlagos létszám
Szellemi	164
Fizikai	15
<b>Összesen:</b>	<b>179</b>

### Béradatok

A tárgyévben foglalkoztatott munkavállalók bérköltségét mutatja be az alábbi táblázat:

Állománycsoport (1000HUF)	Bérköltség
Szellemi foglalkozásúak	781 920
Fizikai foglalkozásúak	37 440
<b>Összesen:</b>	<b>819 360</b>

## Személyi jellegű egyéb kifizetések

A tárgyévben foglalkoztatott munkavállalók egyéb személyi jellegű kifizetéseinek állománycsoportonkénti bontása nem értelmezhető, az összesített személyi jellegű kifizetéseket mutatja be az alábbi táblázat:

Jogcím (1000HUF)	Kifizetések
Betegszabadság	4 494
Külföldi napidíjak	10 253
Munkabajárással kapcsolatos költségtérítés	7 335
Szellemi alkotás, vagyoni érték díja	3 214
Reprezentációs költségek	9 462
Szociális jellegű támogatás	488
Erzsébet utalvány	10 620
SZÉP kártya-szabadidő	6 639
SZÉP kártya-vendéglátás	16 528
Iskolakezdési támogatás	2 205
Kifizetőt terhelő táppénz	827
Telefon adóköteles része	1 002
<b>Összesen:</b>	<b>73 067</b>

## 6.5. Környezetvédelem

### Veszélyes hulladékok, környezetre káros anyagok

A tevékenység jellegéből adódóan a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. nem termel, és nem tárol veszélyes hulladékot, a tevékenység során keletkező, környezetre káros anyagok elenyészők.

### Környezetvédelmi költségek

Közvetlenül környezetvédelemmel kapcsolatosan sem az előző üzleti évben, sem a tárgyévben költség nem került elszámolásra. A veszélyes hulladékok szállítására a tárgyévben 300 Eft költség merült fel a Társaságnál.

### Környezetvédelmi céltartalékok

A környezetvédelmi kötelezettségek, a környezet védelmét szolgáló jövőbeni költségek fedezetére sem az előző üzleti évben, sem a tárgyévben céltartalék-képzés nem történt.

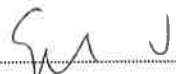
### Nem látszó környezetvédelmi kötelezettségek

A kötelezettségek között ki nem mutatott környezetvédelmi, helyreállítási kötelezettség a fordulónapon nem állt fenn.

## 6.6. A megbízható és valós összképhez szükséges további adatok

A számviteli törvény előírásainak alkalmazása, a számviteli alapelvek érvényesítése elegendő a megbízható és valós összképnek a mérlegben, eredménykimutatásban történő bemutatásához.

Budapest, 2016. február 29.

  
A gazdálkodó  
képviselője  
BAY ZOLTAN Közhasznú Nonprofit Kft.  
H-1116 Budapest, Kondorfa u. 1.

**Adószám:** 23497980-2-43  
**Cégbíróság:** Fővárosi Törvényszék Cégbírósága  
**Cégjegyzék szám:** 01-09-968419

**Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Kft.**

---

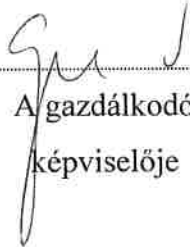
1116 Budapest, Kondorfa utca 1.

**Közhasznúsági melléklet  
2015.**

**Beszámolási időszak:** 2015. január 01. - 2015. december 31.

Budapest, 2016. február 29.

BAY ZOLTÁN Közhasznú Nonprofit Kft.  
H-1116 Budapest, Kondorfa u. 1.  
P.h.

  
A gazdálkodó  
képviselője

## **1. Tárgyévben végzett alapcél szerinti tevékenységek bemutatása**

Magyarország legnagyobb alkalmazott kutatási intézményének, a Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Kft célja a magyarországi vállalatok versenyképességének és hatékonyságának növelése sikeres innováció és technológia transzfer révén, szoros együttműködésben hazai és vezető külföldi partnerintézményekkel. Ezt a missziót különböző nemzeti és nemzetközi kutatási és fejlesztési projektek megvalósításával kívánja elérni.

2015. évben nagy problémát jelentett Társaságunk számára a megfelelő finanszírozási feltételek megteremtése, a szükséges pályázati és vállalati bevételek biztosítása. Az ipari árbevételek profitrátája alacsony, illetve mivel hiányoztak a K+F források háttérét biztosító vállalati pályázatok, azért maga a piac is szűkült. A minimálisan elért nyereséget a pénzügyi bevételek biztosították.

A pályázati bevételek a 2014-20-as EU ciklus lassú beindulása miatt alacsony szintűek voltak, illetve a nyertes pályázatok is nagyon lassan indultak, a szerződéskötés elhúzódása miatt. Mindez likviditási problémákat is okozott.

A 2015. év nemzetközi sikere a Társaság életében a FLIKE 1. prototípusának megalkotása és piacra vitele volt. Jelenleg a ByeGravity Zrt. kockázati tőke segítségével próbálja a 2. prototípust, illetve a kisüzemi gyártást megvalósítani. Ez már a 2015. évben licenc bevételt jelentett cégünknek. A drón nemzetközi sajtóvisszhangja kiemelkedő volt.

Megkezdődött cégünknel a K+F stratégia kialakítása, amelyre majd a céges stratégiai irányok is felépíthetők a jövőben. Ez egy alulról építkező, a szakmai csapatok elképzeléseit figyelembe vevő munka.

A jövőre ható folyamatok tekintetében az EIT KIC (eit.europa.eu) programok jelenthetnek stratégiai kitorési irányokat. Az InnoEnergy KIC esetében sikerült egy regionális iroda finanszírozására szerződést kötnünk és megnyitnunk ebben az évben. A RawMaterials KIC esetében több (2016-ban induló) projektet nyertünk el, elsősorban kutatási infrastruktúra területen.

A 2015-ös évben megváltozott a Társaság ügyvezetőjének személye, Dr. Grasselli Norbert vette át júliustól a Társaság vezetését. Októberben a tulajdonosi jogok gyakorlója is megváltozott és a Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal lett a Magyar Állam képviselője. A vezetésben bekövetkezett változások szervezeti változásokat is elindítottak, amelyek mind a 2015, mind a 2016 évet érintik. Ennek keretében két veszteséges terület is megszüntetésre, illetve átalakításra került.

Hazai és nemzetközi területen több szakmai együttműködést indítottunk. Az együttműködések mind a K+F, mind az üzleti, mind a tudományos ismeretterjesztés területét érintik. Utóbbi területen 2015. évben Társaságunk koordinálta a teljes magyarországi Kutatók Éjszakája programsorozatot, amelyen rekordszámú látogató vett részt. Az Euraxess kutatói támogató hálózat koordinálását is elnyerte Társaságunk, amelynek keretében három évig vezetjük az ezzel kapcsolatos – teljes Európát lefedő – hálózatot.

Tovább folytattuk a kiemelkedő nemzetközi pályázati tevékenységünket. 2014. március óta több mint 150 nemzetközi pályázatot nyújtottunk be, ezzel az egyik legnagyobb tapasztalattal rendelkező pályázóvá váltunk Magyarországon. A nemzetközi pályázatok sikeressége az európai átlagnak megfelelő, kb. 8% körül volt, amely az előző, 2007-13-as ciklushoz képest nagyon alacsonynak mondható.

Összességében elmondható, hogy szigorú költséggazdálkodással és a pénzügyi bevételek segítségével sikerült az üzleti tervnek nagyjából megfelelő eredményt elérni. Több folyamat elindult, amelyek a jövő alakításában kulcsfontosságúak lesznek, látszik ugyanakkor, hogy a cég életében, stratégiájában és finanszírozásában fordulat szükséges az elkövetkező év(ek)ben.

## **2. Közhasznú tevékenységek bemutatása**

### **2.1. Tudományos tevékenység, kutatás, üzleti tervünk**

Közhasznú tevékenység megnevezése:	Tudományos tevékenység, kutatás
Közhasznú tevékenységhez kapcsolódó közfeladat, jogszabályhely:	Magyarország Alaptörvénye X. cikk; 2003. évi XC. törvény
Közhasznú tevékenység célcsoportja:	Lakosság és vállalkozások
Közhasznú tevékenységből részesülők létszáma:	10 000 000

A 2014. évre jellemző volt, hogy a pályázati lehetőségek (megpályázható pályázatok) – mind a hazai, mind a nemzetközi pályázatok esetében – jelentősen elmaradtak a korábbi időszakokétól.

A támogatási források beszűkülése előrevetítette, hogy a Társaságunk piacát adó vállalatok is kevesebb K+F forrásra támaszkodhatnak 2015-ben. Míg 2014-ben az iparvállalatoktól kapott K+F megrendelések összegét tekintve közel 1 milliárd Ft forgalmat bonyolítottunk, jelentős növekedést elérve 2013-hoz képest, 2015-ben ez a trend nem volt tartható. A nagyvállalatok továbbra is költenek K+F-re, de ők elsődlegesen saját kapacitásaikat tartják fenn és működtetik. Ennek ellenére a nagyvállalatoktól elnyert megbízásaink összege folyamatosan növekednek. Jelentős erőfeszítéseket igényel a szervezettől, hogy az átlagot tekintve a vállalati megrendelők alacsony profitrátát hajlandóak megfizetni, ami igen kis mozgásteret biztosít a fejlesztésekre, illetve a munkavállalók képzésére.

Iparvállalatok K+F és vállalkozási megbízásai tekintetében a nagyvállalatok esetében a tartós együttműködésre és a nagy volumenű, komplex fejlesztésekre koncentrálunk. Olyan projekteket igyekszünk előkészíteni, melyek építenek a meglévő szellemi termékeinkre, kompetenciáinkra, és céljuk a partner piacán értékesíthető termék, vagy szolgáltatás, illetve az ezekhez való technológiai hozzájárulás. Tovább kívánjuk szélesíteni az együttműködő nagyvállalatok körét.

KKV-k esetében a célzott fejlesztések, tudományos-műszaki elemzések, laboratóriumi és mérési szolgáltatások lebonyolítása áll tevékenységünk fókuszában. Amennyiben elindul hazánkban a Nyitott laborok megvalósítását célzó projekt, abba be kívánunk kapcsolódni, létre

kívánjuk hozni a vonatkozó szolgáltatás portfóliónkat, melynek célcsoportja KKV-k lesznek. Itt azonban már nem csak a K+F és vizsgálati szolgáltatásokat tervezzük kínálni, hanem inkubációs célú szolgáltatásokat is.

KKV-knak végzett K+F tevékenységünk támogatásában EEN tagságunkra is építeni kívánunk. A 2014-ben elindult az „Ötleből sikert” modellt visszük tovább. Ennek során elsősorban KKV-kkal együttműködve H2020 SME Instruments pályázati forrásra építve tervezünk és indítunk projekteket.

Folytatni kívánjuk az egyetemekkel és az MTA-val megkezdett partnerséget. Legerősebb egyetemi partnereinken keresztül be kívánunk kapcsolódni az S3 stratégiában is szereplő Felsőoktatási és Ipari Együttműködési Központok (FIEK) megvalósításába, illetve folytatni kívánjuk a korábbi sikeres kutatás-fejlesztési együttműködéseket új pályázatok keretében (TÁMOP, H2020, OTKA)

A pályázatokból finanszírozott projektek esetében a jövőben több figyelmet kívánunk fordítani az előkészítés és benyújtás során a piaci hasznosíthatóságra, a vállalati partnerek számára nyújtott hozzáadott érték kimunkálására.

A Társaságnál egyre több piaci potenciállal bíró fejlesztési ötlet lát napvilágot. Ezek támogatására belső inkubációs támogatást hoztunk létre. Célunk, hogy a jelenlegi jogszabályi környezethez igazodva a technológiáink minél jobban előkészített állapotban kerüljenek a befektetői piacra. A társaság előkészített több olyan nagy értékű projektet, melyet iparvállalati igények hívtak életre, a megcélzott eredmények piacon hasznosítható technológiák, termékek.

Hasonlóképp tervezzük az EIT KIC InnoEnergy esetében is a technológiák menedzselését. Itt látható, hogy jelentős potenciállal rendelkeznek a kutatócsoportjaink mellett a hazai vállalatok is, melyek ötleteinek inkubálása és piacra vitele a szakmai támogatásunkkal együtt valósulhat meg. A nyertes Raw Materials KIC konzorciumban való részvételünkkel egy újabb jelentős terület nyílik meg a hazai K+F eredmények nemzetközi piaci hasznosítása felé.

## 2.2. Közhasznú tevékenység főbb eredményei

Társaságunk nagymértékben támaszkodott a hazai és a nemzetközi pályázati forrásokra 2015. évben is, amelyek a célzott alap- és az alkalmazott kutatási tevékenységeket, valamint a kísérleti fejlesztési tevékenységeket támogatják.

2015. évben Társaságunk összesen 39 db pályázati projekt megvalósításán dolgozott, amely pályázatok összköltségvetése megközelítette a 3 milliárd forintot:

Megnevezés	mennyiség (db)	összköltségvetés (Ft)	forrás megoszlása (%)
<b>Futó pályázatok összesen:</b>	<b>39</b>	<b>2 565 153 403</b>	<b>100,0</b>
ebből hazai	22	1 486 719 119	58,0
ebből nemzetközi	17	1 078 434 284	42,0

A 2015-ben futó pályázatok 43,5%-a nemzetközi pályázat volt, ezek összköltségvetése a teljes pályázati állomány 42%-át tették ki.



A 2015. évben futott pályázatok jelentős része, illetve a pályázati ciklusok – mind a hazai, mind a nemzetközi – 2015. évben záródtak, a 2015-ben futó pályázatokból mindössze 19 db pályázat megvalósítása húzódik át a 2016 évre. 2015-ben kihirdetésre kerülő nyertes pályázatok közül 11 db esetében 2016-ban kezdődik meg a projekt fizikai megvalósítása.

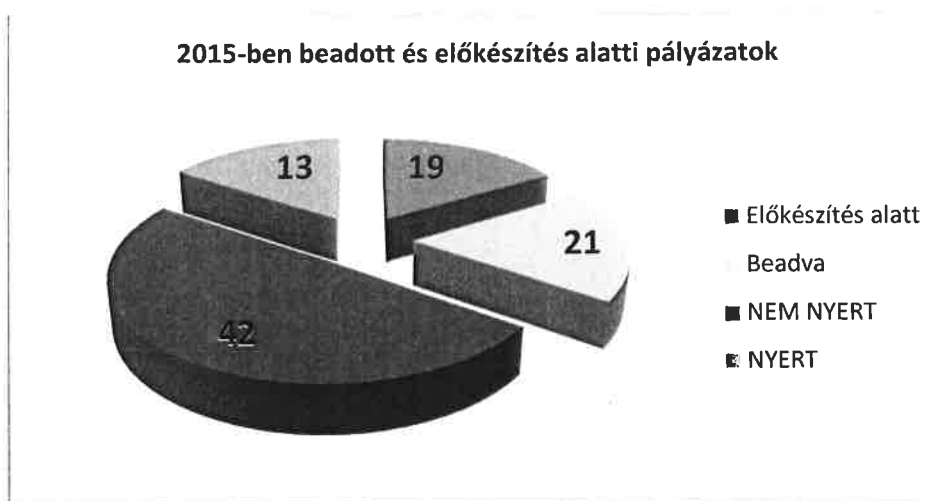
Futó pályázatainkban 2015. évben 52 db beszámoló benyújtására került sor a pályázatokat kezelő szervezetek felé. Az eddig kapott visszajelzések, valamint az élv közben lebonyolított pályázati ellenőrzés minden esetben megfelelőnek találták a benyújtott beszámolókat, szabálytalanságot nem találtak bennük.

A Társaság 2015-ben futó pályázatainak költségvetése és megoszlása az egyes divíziók között:

<b>Divízió</b>	<b>Hazai (HUF)</b>	<b>Megoszlás (%)</b>	<b>Nemzetközi (HUF)</b>	<b>Megoszlás (%)</b>
<b>Biotechnológia</b>	147 535 766	9,9	73 146 685	6,8
<b>Mérnöki</b>	863 704 688	58,1	347 584 314	32,2
<b>Intelligens Rendszerek</b>	389 892 688	26,2	56 575 000	5,2
<b>Tudásmenedzsment Központ</b>	85 585 977	5,8	601 128 285	55,7
<b>Összesen</b>	<b>1 486 719 119</b>	<b>100,0</b>	<b>1 078 434 284</b>	<b>100,0</b>

A pályázatok számának alakulására kihatással van, hogy lezárult az előző hétéves programozási időszak az EU-ban, az új hazai pályázati lehetőségek pedig a második félévtől nyíltak meg. Mivel a pályázat beadását követően 5-8 hónap telik el az első támogatás kifizetéséig, a beadott hazai pályázatoknak nincs hatása a tárgyévi bevételekre. Ettől függetlenül a 2015-ös pályázati év sem volt eseménytelen, összesen 76 db pályázatot adtunk be.

Az alábbi grafikon a 2015-ben (1) beadott és nyertesként kiválasztott, (2) beadott, de nem nyert, (3) a beadott, de még jelenleg is elbírálás alatti, valamint (4) a jelenleg még előkészítés alatti pályázatok darabszámait mutatja:



A Társaság - amellet, hogy pénzügyileg teljesítette 2015-ben az üzleti terv szerint elvárt eredményét - a korábbiakhoz képest jelentősen kisebb számú pályázati forrásból támogatott projektet tudott indítani. Az elérhető források szűkössége miatt, illetve ezen források megszerzéséért a korábinál lényegesen erősebb verseny bontakozott ki és főleg a nemzetközi pályázatoknál nagyon alacsony az átlagos nyerési arány. Mindezek ellenére jelentős munkát fektetett a pályázati lehetőségek kihasználására, minél nagyobb számú pályázat beadására.

### 2.3. A 2014-2015. évi pályázatbeadások értékelése

A 2014. évben beadott nemzetközi és hazai pályázatok kiértékelése 2015. április elejéig megtörtént. A 2014. és 2015. I. féléves eredmények alapján 89 pályázatról kaptunk értékelést és még 47 pályázat áll elbírálás alatt, tehát ebben az időszakban összesen 136 db benyújtott pályázatban voltunk partnerek vagy konzorciumvezetők. Ez havi szinten átlagosan 7-8 pályázat megírását és benyújtását jelentette. A nyert / nem nyert pályázatok arányából következtetve havi 2 pályázat mondható sikeresnek. A benyújtott pályázatok közül általában a kisebb összegű instrumentumok sikeresebbek. Mivel a pályázatok beadásai adott éven és időszakon belül nem egyenletesen oszlanak meg, hanem dőmpingszerűen jelentkeznek, így ezen pályázatok térnyerése érthető.

Nemzetközi pályázatok tekintetében a 2014. - 2015. időszakban Társaságunk számára pályázható – különös tekintettel a K+F pályázatokra - H2020-as kiírások az első félévben márciussal bezárólag gyakorlatilag elfogytak. A hangsúly K+F területen egyrészt így más instrumentumokra – Eurostars, Eureka, hazai forrásokra - tevődött át. Emellet - kihasználva az SME instruments és a Fast Track to Innovation H2020-as pályázati forrásokat - májustól intenzívebben kezdtünk foglalkozni az innovatív KKV-k forrásszerzésének támogatásával, pályázatírási, marketing és piackutatási feladatok mellett technológiai vonalon. A tapasztalatok és eredmények fontosak lesznek a különböző KIC-es tagságaink miatt is, ahol az egyik fő feladatunk az innovatív KKV-k ötleteinek felkarolása és integrálása, üzletfejlesztésük támogatása lesz.

A hazai pályázatok rapszodikus megjelenése miatt erre a területre is a dömpingszerű beadás volt a jellemző. Ugyanakkor a hazai pályázatok esetében lényegesen nagyobb volt a sikerarány a nemzetközi projektekhez viszonyítva.

#### **2.4. Bay Zoltán Közalapítványtól kapott támogatás**

A Közalapítványi támogatást, az alapítvány megszűnésekor futó pályázatok el nem számolható költségeire és önrészeire, szabadalmak bejegyeztetésére, fenntartási költségeire, minden az alapítványi időszakkal összefüggésben utólag felmerülő költségekre, ráfordításokra használjuk fel.

### **3. Cél szerinti juttatások kimutatása**

A Társaság cél szerinti juttatásokat nem nyújtott.

### **4. Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatások**

Tisztség (1000HUF)	Tárgyidőszak
Vezető tisztségviselő juttatása	23 656
Felügyelő Bizottság tiszteletdíja	1 680
<b>Összesen:</b>	<b>25 336</b>

### **5. Közhasznú jogállás megállapításához szükséges alapadatok**

Alapadatok (1000HUF)	Előző időszak	Tárgyidőszak
B. Éves összes bevétel	2 752 454	2 082 335
ebből:		
C. A személyi jövedelemadó meghatározott részének az adózó rendelkezése szerinti felhasználásáról szóló 1996. évi CXXVI. tv. alapján átutalt összeg	0	0
D. Közszolgáltatási bevétel	0	0
E. Normatív támogatás	0	0
F. Az Európai Unió strukturális alapjaiból, illetve a Kohéziós Alapból nyújtott támogatás	0	0
G. Korrigált árbevétel [B-(C+D+E+F)]	2 752 454	2 082 335
H. Összes ráfordítás (kiadás)	2 730 801	2 075 558
ebből:		
I. Személyi jellegű kiadás	1 520 691	1 107 750
J. Közhasznú tevékenység ráfordításai	2 371 990	1 727 406
K. Adózott eredmény	21 653	6 776
L. A szervezet munkájában közreműködő közérdekű önkéntes tevékenységet végző személyek száma (a közérdekű önkéntes tevékenységről szóló 2005. évi LXXXVIII. tv.-nek megfelelően) (fő)	0	0

## 6. Erőforrás ellátottság és Társadalmi támogatottság mutatói

	Mutató teljesítése	
	Igen	Nem
<b>Erőforrás-ellátottság mutatói</b>		
Ectv. 32.par.(4) a) $[(B1+B2)/2 > 1.000.000,-Ft]$	X	
Ectv. 32.par.(4) b) $[K1+K2 \geq 0]$	X	
Ectv. 32.par.(4) c) $[(I1+I2-A1-A2)/(H1+H2) \geq 0,25]$	X	
<b>Társadalmi támogatottság mutatói</b>		
Ectv. 32.par.(5) a) $[(C1+C2)/(G1+G2) \geq 0,02]$		X
Ectv. 32.par.(5) b) $[(J1+J2)/(H1+H2) \geq 0,5]$	X	
Ectv. 32.par.(5) c) $[(L1+L2)/2 \geq 10 \text{ fő}]$		X

## 7. Kiegészítő melléklet

### 7.1. A 2015. üzleti évben végzett főbb pályázati tevékenységek és programok bemutatása

Sor szám	Projekt témája / címe	Futamidő	Össz. költségvetés - Bay	Pályázati program
1.	Structural performance of multi-metal component	2012.02.01-2015.01.31	265 248 €	7. Framework Programme (FP7)
2.	Building a more effective pathway leading from research to innovation through cooperation between the European Union and Eastern Partnership countries in the field of energy efficiency	2014.06.01-2017.05.31	199 345 €	7. Framework Programme (FP7)
3.	Responsive and Flexible: Living and learning researcher career development framework	2015.01.01-2016.12.31	55 928 €	7. Framework Programme (FP7)
4.	OLA - Organisational Life Assistant	2015.06.01-2017.11.30	182 500 €	Ambient Assisted Living International Association (AAL)
5.	A villamos energia felhasználás és termelés optimalizációja az épületenergetikai szektorban	2015.01.01-2016.12.31	36 907 200 Ft	EUREKA programban való magyar részvételt támogatása
7.	Futóműveknél alkalmazott olajozási alaprendszer kifejlesztése	2012.08.23-2015.02.20	102 049 300 Ft	Gazdaságfejlesztési Operatív Program (GOP)
8.	Kórozott alifás szénhidrogén (CAH) vegyületek in-situ kezelésére alkalmas komplex döntéstámogató rendszer kifejlesztése	2014.04.01-2015.10.31	65 000 000 Ft	Gazdaságfejlesztési Operatív Program (GOP)

9.	Bioremediáció környezeti feltételeinek in-situ biztosítását lehetővé tevő, oldott gázfázisú komponensek előállítására alkalmas berendezés kifejlesztése	2014.04.01-2015.09.30	62 535 766 Ft	Gazdaságfejlesztési Operatív Program (GOP)
10.	Kutatók éjszakája 2014-2015.	2014.06.01-2015.11.30	85 450 €	HORIZONT2020
11.	Novel Approaches in Tackling the Health Innovation and Research Divide in the Danube and Baltic Sea Region	2015.01.01-2016.12.31	51 875 €	HORIZONT2020
12.	CNGHRS - Compressed Natural Gas Home Refuelling Station	2014.09.20-2017.09.20	117 700 €	KIC Innoenergy
13.	AMSEP - Novel Dry Sorter For Coal Processing And Coal Recovery From Mine Originating Wastes	2015.01.01-2017.12.31	96 600 €	KIC Innoenergy
14.	A liposzómális gyógyszerek által okozott súlyos immunológiai mellékhatások esélyének gyógyszer-terápiás csökkentése	2015.01.05-2017.01.04	37 717 512 Ft	Magyar-Izraeli Ipari Kutatás-fejlesztési Co-funding Együttműködési Pályázat
15.	Biogáz üzem működésének hatékonyságát növelő és káros anyag kibocsátásának csökkentését lehetővé tevő, innovatív technológiák kifejlesztése	2014.11.01-2016.04.30	73 146 685 Ft	Norvég Alap
16.	Hulladék gumiabroncs innovatív logisztikai begyűjtési láncolatának kifejlesztése és 3000 tonna éves hulladék feldolgozási kapacitás létrehozása	2014.11.01-2016.04.30	87 300 000 Ft	Norvég Alap
17.	Ultra-finom szemcsés titán ciklikus károsodása	2012.02.01-2015.08.31	24 929 000 Ft	Országos Tudományos Kutatási Alapprogramok (OTKA)
18.	Térfogati és nano monotektikus fémek rendszerek fázisegyensúlyai	2012.03.01-2016.02.29	39 674 000 Ft	Országos Tudományos Kutatási Alapprogramok (OTKA)
19.	Virtuális térbeli tárgymaniplulációról fizikai visszacsatolást nyújtó eszköz fejlesztése	2014.03.01-2016.02.28	60 000 000 Ft	PIAC13
20.	Lézertechnológiák a járműgyártás és a megújuló energiaforrás hasznosítás szolgálatában	2012.10.01-2015.02.28	238 103 706 Ft	Társadalmi Megújulás Operatív Program (TÁMOP)
21.	Nagy teljesítőképességű szerkezeti anyagok kutatása	2012.10.01-2015.02.28	51 778 220 Ft	Társadalmi Megújulás Operatív Program (TÁMOP)

22.	Intelligens funkcionális anyagok: Mechanikai, termikus, elektromágneses, optikai tulajdonságaik és alkalmazásaik	2013.01.01-2015.06.30	62 036 188 Ft	Társadalmi Megújulás Operatív Program (TÁMOP)
23.	"Járműipari anyagfejlesztések: célzott alapkutatás az alakíthatóság, hőkezelés	2013.01.01-2015.03.31	50 157 240 Ft	Társadalmi Megújulás Operatív Program (TÁMOP)
24.	és hegeszthetőség témaköreiben"	2013.01.01-2015.07.31	77 265 103 Ft	Társadalmi Megújulás Operatív Program (TÁMOP)
25.	Környezetbiztonságos forrasanyagok anyagtudományi alapon történő fejlesztése primer és másodnyersanyagokból a járműipar számára	2013.01.01-2015.02.28	46 666 465 Ft	Társadalmi Megújulás Operatív Program (TÁMOP)
26.	Tudomány és ipar, avagy miként válnak a tudományos eredmények a társadalom hasznára	2013.06.01-2015.11.30	197 896 000 Ft	Tudományos és Innovációs Társulásokban (EIT KIC) történő magyar részvétel támogatása
27.	Fenntartható energiaellátást és – felhasználást támogató piacorientált kutatás-fejlesztés az Inno Energy KIC keretében	2013.01.01-2015.02.28	59 458 110 Ft	Piacorientált kutatás-fejlesztési tevékenység támogatása a közép-magyarországi régióban KMR_12 program
28.	Többrétegű nyomtatott huzalozású áramkört lapra integrált nanotechnológiás szerkezetű vasmaggal ellátott nagy értékű induktivitás ipari sorozatgyártási technológiájának kialakítása	2012.11.01-2015.04.30	145 100 000 Ft	Társadalmi Megújulás Operatív Program (TÁMOP)
29.	FutureRFID - Az RFID/NFC technológia továbbfejlesztési lehetőségei az "Internet of Things" koncepciói mentén	2012.01.01-2015.01.21	216 526 €	7. Framework Programme (FP7)
30.	Enhancing the Outreach and Effectiveness of the Partners in the EURAXESS Services Network: EURAXESS T.O.P II	2015.09.01-2018.08.31	1 210 000 €	HORIZONT2020
31.	Making European research careers more attractive by developing new services and enhancing the current services of the EURAXESS network – EURAXESS TOPIII	2015.03.01-2015.12.31	120 000 €	KIC Innoenergy
32.	Searching for new Business ideas in HU 2015	2015.03.01-2016.06.30	42 404 400 Ft	Magyar-indiai K+F+I együttműködési program
33.	Nulla vegyértékű vas nanorészecskék előállítása és alkalmazása vízkezelésre és elektromágneses sugárzás árnyékolására	2015.04.01-2015.11.30	45 836 188 Ft	Társadalmi Megújulás Operatív Program (TÁMOP)

34.	Kutatás, Innováció, Együtműködések – Társadalmi innováció és kutatási hálózatok együttműködésének erősítése az Eszterházy Károly Főiskola, a Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Nonprofit Kft. és az Agria TISZK Közhasznú Nonprofit Kft. Együtműködésével	2015.04.01-2015.11.30	20 002 721 Ft	Társadalmi Megújulás Operatív Program (TÁMOP)
35.	Kutatás-fejlesztési projektek definiálása a lézertechnológia területén (nemzetközi) kutatói csapatok közreműködésével a Széchenyi István Egyetem bázisán	2015.05.15-2015.11.30	20 000 000 Ft	Társadalmi Megújulás Operatív Program (TÁMOP)
36.	"Távérzékelési és zöldenergia témájú célzott	2015.10.01-2018.03.31	112 000 €	HORIZONT2020
37.	komplex alapkutatási programok előkészítése,	2015.04.01-2015.12.31	43 417 €	Danube Region Project Fund
38.	hálózatosodás és felkészülés nemzetközi	2015.07.01-2016.06.30	99 787 €	ESA PECS
39.	programokban és kezdeményezésekben való	2015.09.10-2015.10.12	1 202 000 Ft	PADA konferenciatámogatási pályázat

## 7.2. Szabadalmak, szellemi alkotások, iparjogvédelmi aktivitás

Mind a pályázati, mind az ipari projektek esetében fokozott figyelmet fordítunk arra, hogy az ilyen potenciállal bíró területeken szabadalmaztatható technológiákat fejlesszünk ki. Társaságunk egyik kiemelt feladata piacképes termékek és technológiák fejlesztése és piacra vitele.

A Biotechnológiai Divízió Analitikai Osztályának vezetője, mint feltaláló, ötletgazda fejlesztése egy olyan, nagyműszeres analitikai berendezésekhez tartozó eszköz, mely a komplex (folyadék – szilárd anyag - gáz) minták analízisét nagyban megkönnyíti, illetve a zárt, stabil körülményeket igénylő, speciális biológiai vizsgálatokat teszi lehetővé. Az MBR Mintavevő az európai (EPO) és gyakorlatilag az egész világra kiterjedő (WIPO) szabadalmi oltalommal rendelkezik, 100%-ban a Társaság tulajdonát képezi. A jogvédelmi folyamat lezárulásával (mintegy három év), a projekt a piacra viteli fázisba került.

A Mérnöki Divízióban az elmúlt félév során 1 db szabadalom lett benyújtva, illetve 3 db szabadalom előkészítése, benyújtása van folyamatban. A benyújtott szabadalom az egyik most lezárult TÁMOP projekt keretében került kidolgozásra Ti-hab előállítási technológiára. A benyújtás alattiakból az egyik a MOL Nyrt-vel közös szabadalom Ni-hab előállítási

technológiára, ami a MOL által finanszírozott korábbi K+F projekt eredménye. A másik kettő az EIT KIC-ben való részvételt támogató hazai pályázati projekt eredménye, egy új szilícium-tisztítási technológiára, illetve só/szénszál kompozit hőtárolási technológiára vonatkozó szabadalmak.

### **7.3. Hazai és nemzetközi szervezeti tagságaink**

#### **Szövetségek, egyesületek**

- BAZ megyei Mérnöki Kamara
- Hungarnet Egyesület
- Informatikai, Távközlési és Elektronikai Vállalkozások Szövetsége
- Környezetvédelmi Szolgáltatók és Gyártók Szövetsége
- LCA Center Egyesület
- Magyar Anyagvizsgáló Egyesület
- Magyar Hegesztési Egyesület
- Magyar Innovációs Szövetség
- Magyar Járműalkatrész-gyártók Országos Egyesülete
- Magyar Logisztikai, Beszerzési és Készletezési Társaság
- Magyar Műanyagipari Szövetség
- Német - Magyar Ipari és Kereskedelmi Kamara
- Szilikátipari Tudományos Egyesület
- Vállalkozók és Munkáltatók Országos Szövetsége

#### **Klaszterek:**

- Jedlik Ányos Klaszter
- Goodwill Biotechnológiai Klaszter
- Magyar Űripari Klaszter
- Mobilitás és Multimédia Klaszter
- Észak-magyarországi Informatikai Klaszter
- Észak-Magyarországi Autóipari Klaszter
- Észak-Magyarországi Logisztikai Szolgáltató Klaszter
- Észak-Magyarországi Műanyagipari Klaszter
- ArchEnerg Regionális Megújuló Energetikai és Építőipari Klaszter



### Nemzetközi szervezetek

- EU-Vri - European Virtual Institute for Integrated Risk Management
- NUGENIA - Nuclear Generation II & III Association
- ETPIS - European Technology Platform for Industrial Safety
- EUMat – European Technology Platform for Advanced Engineering Materials
- Continua Health Alliance
- ELI - European Laser Institute
- Europäisches Exzellenzzentrum für Tribologie
- ERRIN - European Regions Research and Innovation Network
- EBN - European Business & Innovation Centre Network
- EMIRI - The Energy Materials Industrial Research Initiative
- EIT KIC Innoenergy
- EIT KIC Raw Materials

### 7.4. 2015. évi publikációk

1. Baumli Péter: Keményforrasztás alapanyagai - KOHÁSZATI LAPOK 148:(3) pp. 18-21. (2015)
2. Baumli Péter: Alacsony olvadáspontú ólommentes forraszanyagok - ANYAGOK VILÁGA 1: pp. 24-34. (2015)
3. Baumli Péter: Hőtároló anyagok, hőtároló kompozitok - ANYAGOK VILÁGA 2: pp. 9-19. (2015)
4. Danku Zs, Lenkey GYB, Kun F: Statistical features of magnetic noise in mixed-type impact fracture - APPLIED PHYSICS LETTERS 106: p. 064102. (2015)
5. Janovszky Dora , Tomolya Kinga, Sveda Maria , Sycheva Anna , Kaptay George: Effect of Y and Ni addition on liquid immiscibility in Cu–Zr–Ag ternary alloys - JOURNAL OF ALLOYS AND COMPOUNDS 615: pp. S616-S620. (2015)
6. Mekler Csaba, Baranyai Viktor, Dezső András, Trampus Péter, Kresz Norbert, Kaptay György: A szemcsehatár-energia, a szemcsehatár-szegregáció és a szemcsehatár-átalakulás modellezése többkomponensű ötvözetekben - BÁNYÁSZATI KOHÁSZATI LAPOK-KOHÁSZAT 148:(3) pp. 43-49. (2015)
7. Simon A, Lipusz D , Baumli P , Balint P , Kaptay G , Gergely G , Sfikas A , Lekatou A , Karantzalis A , Gacsi Z: Microstructure and mechanical properties of Al-WC

- composites - ARCHIVES OF METALLURGY AND MATERIALS 60:(2) pp. 1517-1521. (2015)
8. Szabolcs Szávai, Sándor Kovács: EHD Contact Modelling of Gleason Bevel Gears - FME TRANSACTIONS 43.:(3.) pp. 233-240. (2015)
  9. Szilvia Klébert, Csaba Balázsi, Katalin Balázsi, Eszter Bódis, Péter Fazekas, Anna Mária Keszler, János Szépvölgyi, Zoltán Károly: Spark plasma sintering of graphene reinforced hydroxyapatite composites - CERAMICS INTERNATIONAL 41:(3 (Part A)) pp. 3647-3652. (2015)
  10. Viktor Zsolt Baranyai, Ferenc Kristály, István Szűcs: INFLUENCE OF GRAIN AND CRYSTALLITE SIZE ON THE GIBBSITE TO BOEHMITE THERMAL TRANSFORMATION - STUDIA UNIVERSITATIS BABES-BOLYAI CHEMIA 60:(2/1) pp. 27-44. (2015)
  11. Lu Wenquan , Zhang Shuguang , Zhang Wei , Kaptay George , Yu Jianding , Fu Yanan , Li Jianguo: Direct observation of the segregation driven by bubble evolution and liquid phase separation in Al–10 wt.% Bi immiscible alloy - SCRIPTA MATERIALIA 102: pp. 19-22. (2015)
  12. Szűcs Máté, Szőlősi Ákos, Beleznaí Róbert, Szávai Szabolcs: Fröccsöntött autóiipari termékek analízise – könyvrészlet: Fejezetek nemfémes anyagok legújabb járműipari kutatási területeiből . 326 p. Győr: Széchenyi István Egyetem, 2015. pp. 34-87. (ISBN:978-615-5391-36-1)
  13. Baptisza Balázs, Beleznaí Róbert, Bézi Zoltán, Csitkó Zsolt, Jónás Szabolcs, Kelenföldi Brigitta, Lenkeyné Bíró Gyöngyvér, Matusz Péter , Rózsahegyi Péter , Sóki Péter , Szávai Szabolcs (Lenkeyné Bíró Gyöngyvér (szerk.) ): Technológiai maradó feszültségek modellezése és mérése – könyvrészlet : Miskolc: Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Kft., 2015. 199 p. (ISBN:978 963 881 225 4)
  14. Beleznaí Róbert , Szűcs Máté , Kovács Sándor , Szávai Szabolcs , Takács Csaba , Rózsahegyi Péter , Lenkeyné Bíró Gyöngyvér: Szénacél anyagból készült nyomástartó berendezések törési valószínűségének meghatározása Beremin modell alapján : In: 36. Balatoni Ankét: Konferencia a nyomástartó berendezések, rendszerek tervezői, gyártói, üzemeltetői, karbantartói számára. Konferencia helye, ideje: Siófok , Magyarország , 2015.10.01 -2015.10.03. pp. 1-22.
  15. Igor Simonovski , Martin Oliver , Myriam Bourgeois , Malik Ait-Bachir , Szávai Szabolcs , Robert Beleznaí , Oriol Costa Garrido , Leon Cizelj , Sebastien Blasse ,

- Erwan Jourden , Carlos Cueto- Felgueroso García , Guillermo Lopez Quesada: J - integral fracture toughness assessment of specimens containing dissimilar metal welds - In: Cartin Davies , Elisabeth Keim , Yun Jae Kim , Eric Mathet (szerk.) SMiRT23: 23rd International Conference on Structural Mechanics in Reactor Technology: Division II: Fracture Mechanics and Structural Integrity . Konferencia helye, ideje: Manchester , Nagy-Britannia , 2015.08.10 -2015.08.14. Manchester: International
16. Krállics György , Bézi Zoltán , Bobor Kristóf , Kovács Sándor , Pálinkás Sándor , Szücs Máté: Hengerlési folyamatok szimulációja és modellezése - In: XV. Képlékenyalakító konferencia: Absztrakt gyűjtemény . 57 p. Konferencia helye, ideje: Miskolc , Magyarország , 2015.02.04 -2015.02.06. Miskolc: [s. n.], p. 7.
17. Pálinkás Sándor , Krállics György , Bézi Zoltán: Hideghengerlés geometriai hibái és hullámosodás - In: XV. Képlékenyalakító konferencia: Absztrakt gyűjtemény . 57 p. Konferencia helye, ideje: Miskolc , Magyarország , 2015.02.04 -2015.02.06. Miskolc: [s. n.], p. 13.
18. Kovács Katalin: Evaluation and Practice of Interactive Value Production (2015)

#### **7.5. 2015. évi rendezvények, konferenciák**

1. MULTIMETAL projekt zárókonferencia, Miskolctapolca, 2015. 01. 27-29. A szakmai konferenciával összekötött projekt záró találkozót a Bay Zoltán Kft. rendezte meg Miskolctapolcai telephelyén a több európai országból érkezett konzorciumi partnerek részvételével.
2. „Korszerű mérnöki kutatás-fejlesztési módszerek és eredmények” című workshop. 2015. február 16. Miskolc
3. APDIC-2015 meeting, 13 February 2015, Miskolc. 15 külföldi résztvevővel szakmai nap „Kémiai termodinamika és fázisdiagramok” témájú workshop.
4. A Bay Zoltán Kft. Roncsolásmentes laboratórium és Tudásközpont megnyitása (Roncsolásmentes vizsgálatok alkalmazásának lehetőségei), 2015. június 3, Miskolc
5. 14th Conference of the European Ceramic Society, Toledo, Spain, 2015 június 21-25, Korszerű szerkezeti kerámiák (Advanced structural ceramics) szimpózium szervezése (topic5), az európai kerámia társság konferenciáján (ECERS)
6. „Fenntartható energiaellátást és- felhasználást támogató piacorientált kutatás-fejlesztés az Inno Energy KIC keretében” című K+F projekt záró konferenciája, 2015. november 25., Miskolc

7. Szennyvíziszap-ártalmatlanítási módok életciklus elemzése – Bodnárné Sándor Renáta (Gyula, 2015. 09.18.) – XVII. Hulladékhasznosítási Konferencia
8. Szennyvíziszap-ártalmatlanítási módok életciklus elemzése – Bodnárné Sándor Renáta (Budapest, 2015.10.15) – Kvassay Jenő Emlékkonferencia – A Duna medence környezeti kérdései
9. Szennyvíziszap-ártalmatlanítási módok életciklus elemzése – Bodnárné Sándor Renáta (Budapest, 2015.12.09) – XLCA Center Konferencia
10. Esri Magyarország Felhasználói Konferencia 2015. október 8 - Kiss Levente, Magyar Telekom Székház Tölösi Péter Konferencia Központ, 1013 Budapest, Krisztina körút 55.
11. Poszter: Új biomassza erőmű - és kiszolgáló ültetvények - helyének meghatározása térinformatikai módszerekkel az Inno Energy KIC keretében - Dr. Ladányi Richárd - Kiss Levente
12. XX. Logisztikai Konferencia és Fórum 2015 „Belépő a jövőbe“ Innováció és Logisztika 2015. február 20. Budapest „Katasztrófalogisztika modellezése térinformatikai háttérrel” – előadás
13. VI. Térinformatikai Konferencia és Szakkiállítás 2015. május 28. Debrecen „Járatoptimalizálás térinformatikai vonatkozásai” – előadás és kiadvány
14. Felhő alapú szolgáltatás a logisztikai hálózatok támogatására, E. GARAMVÖLGYI, XX. LOGISZTIKAI KONFERENCIA ÉS FÓRUM 2015, „Belépő a jövőbe“ Innováció és Logisztika, 2015. Február 19-20. Eiffel Palace Conference Center
15. Székely Zoltán, Schmidt Rita, Árvai László, Balogh Zsolt, Vígh Viktor: „Hatósági jelzések repülés közbeni felismerése polgári célú pilóta nélküli repülőgépekkel”, Robothadviselés Tudományos Konferencia 2015, Budapest, 2015. november 26.
16. 2015. április 27 - 29. Görögország - Heraklion Konferencia és workshopok: merre tovább EURAXESS?
17. Kick-off meeting 2015. szeptember 7-9. Budapest; Projektindító rendezvény
18. EURAXESS Bridgehead organisations találkozó 2015. november 9 - 11. Belgium - Brüsszel Az EURAXESS hálózat aktuális kérdéseinek megbeszélése, az EURAXESS portál átalakítása, a WP2 aktuális feladatainak megvitatása
19. Voice of the Researchers Conference 2015. november 25 - 27. Belgium – Brüsszel A VoR és az EURAXESS közötti együttműködés elősegítése
20. Kutatók Éjszakája Science Cafe 2015. április 08. Budapest

21. Kutatók Éjszakája 10. évfordulójának promótálása
22. Kutatók Éjszakája Science Cafe 2015. április 17. Budapest
23. Kutatók Éjszakája 10. évfordulójának promótálása
24. Kutatók Éjszakája Science Cafe 2015. április 27. Békéscsaba
25. Kutatók Éjszakája 10. évfordulójának promótálása
26. Kutatók Éjszakája Science Cafe 2015. május 28. Budapest
27. Kutatók Éjszakája 10. évfordulójának promótálása
28. Kutatók Éjszakája 2015. szeptember 25. Kutatást népszerűsítő nemzetközi program
29. REFLEX Project Kick-off meeting 2015. január 28 - 29. Szlovákia – Pozsony  
Projektindító rendezvény
30. The Two Sides of Brain Circulation: International and Intersectoral Mobility 2015.  
február 5 - 6. Ausztria - Bécs A projekt promotálása, információgyűjtés
31. CEU Career Fair 2015. február 17-18. Budapest - CEU Közép-Európai Egyetem  
EURAXESS karrierfejlesztési szolgáltatások népszerűsítése és a projekt szélesebb körű  
megismertetése.
32. ERA In Action 2015. május 4 - 5. Brüsszel – Belgium The Link between ERA and  
EHEA, a REFLEX projekt promotálása, információgyűjtés
33. National Workshop “Living and learning researcher career development framework  
2015. augusztus 24 - 26. Norvégia/ Trondheim Projekt meeting és szkenárió workshop
34. Workshop 2015. október 14. Budapest Tréning a kutatói karrierépítéshez
35. Kick - off meeting Danubalt projekt; 2015. január 22. Brüsszel; Projektindító  
rendezvény
36. Danubalt stakeholder meeting és konzorciumi találkozó 2015. június 16 - 18. Riga  
Szakmai konzultáció az egészségügyi innováció fejlesztéséről a Balti-tengeri régióban
37. Stakeholder Forum 2015. július 1. Budapest - Bay Zoltán Nonprofit Kft. Központ
38. Konzultáció az egészségügyi innováció fejlesztéséről a Duna makrorégióban
39. Danube S3 Workshop 2015. július 7. Ausztria – Bécs A Duna Transznacionális  
program ismertetése
40. Projekt meeting 2015. december 7 - 8. Csehország – Brno
41. R2I Cluster Meeting Innover-East projekt 2015. január 19 - 21. Spanyolország -  
Barcelona

42. EASTERN PARTNERSHIP PANEL ON RESEARCH & INNOVATION (EaP Panel on R&I) 3rd MEETING 2015. március 24 - 25. Belgium – Brüsszel Az INNOVER-EAST projekt bemutatása az Európai Bizottságnak, EaP Panel
43. Conception Workshop - INTERREG Danube 2015. május 18 - 20. Németország - Karlsruhe
44. INNOVER-EAST klasztertalálkozó INNOVER-EAST és ener2i workshop 2015. június 1 - 2. Grúzia - Tbilisi
45. INNOVER-EAST klaszterrendezvény H2020 Info Day, NCP Training, 1st Policy Event, 2nd Project Meeting 2015. július 8 - 9. Örményország - Jereván
46. INNOVER-EAST policy event + projekttalálkozó
47. Twinning Mentoring látogatás 2015. augusztus 16 - 20. Azerbajjan – Baku INNOVER-EAST projektrendezvény
48. Clustering Meeting 2015. szeptember 3. Budapest INNOVER-EAST klasztertalálkozó
49. State of Affairs and Future of the EU-EaP STI Cooperation workshop 2015. szeptember 2 - 4. Belgium – Brüsszel EaP (INNOVER-EAST) klaszterrendezvény)
50. 3rd ener2i Project Management Board Meeting - valamint a 6th INTERNATIONAL RENEWABLE AND CLEAN ENERGY CONFERENCE: PRACTICE, SCIENCE AND INNOVATION konferencia 2015. szeptember 29. - okt. 3. Örményország – Jereván
51. EaP (INNOVER-EAST) klaszterrendezvény Tréning 2015. október 6 - 8. Azerbajjan - Baku
52. EU-Eastern Partnership STI Cooperation in Addressing Energy Research and Innovation Policy Stakeholders Conference 2015. október 12 - 13. Fehéroroszország - Minsk
53. EaP (INNOVER-EAST) klaszterrendezvény)
54. Smart City 360° Summit 2015. október 15 - 16. Csehország – Pozsony
55. INNOVER-EAST klaszterrendezvény
56. R2I EAST cluster 2015. december 15 - 16. Belgium – Brüsszel
57. INNOVER-EAST klasztertalálkozó
58. The Business Booster 2015. október 20 - 22. Németország – Berlin
59. KIC InnoEnergy Accelerator HUB és EIT Raw Materials bemutatkozása Kolozsváron - workshop 2015. november 25 -26. Románia - Kolozsvár

60. KIC InnoEnergy Accelerator HUB és EIT Raw Materials bemutatkozása Kolozsváron - workshop
61. KICKoff competition CEE workshop 2015. november 28.- december 02. Lengyelország - Krakkó
62. EIT RAW MATERIALS FIRST PLENARY MEETING 2015. március 3 - 5. Olaszország – Róma
63. KIC RAWMatTERS matchmaking 2015. március 30 - 31. Németország - Berlin EIT RM indító és KAVA calls
64. EIT Raw Materials Brokerage Event 2015. június 16 - 17. Koppenhága
65. KIC Raw körút 2015. október 25 - 29. Olaszország - Róma,Tranto, Minerve; Partnerekkel való együttműködés EIT RM, H2020 és egyéb területen
66. KIC RAW The role of regions in the development of Knowledge Innovation Community on Raw Materials c. konferencia 2015. november 29. - december 1. Olaszország – Róma; S3 stratégiák mentén együtt működési lehetőségek bemutatása
67. Lead applicant tréning és pályázati konzultáció 2015. március 10 - 11. Ausztria - Bécs
68. Federal Institute for Materials Research and Testing 2015. február 9 -11. Németország - Berlin Személyes megbeszélés a NbC-dal ötvözött kísérleti ötvények, valamint a lézersugárral kezelt minták vizsgálataival kapcsolatban.
69. Kazahsztáni delegációban való részvétel 2015. március 31. - április 2. Kazahsztán - Asztana Miniszterelnöki látogatás és üzletember fórum
70. ERA in Action on the link between ERA and EHEA 2015. május 04 - 05. Belgium - Brüsszel
71. Ipar Napjai 2015. május 24 - 27. Budapest
72. 3rd Clustering Workshop on the Knowledge and Innovation Communities (KIC) and cooperation possibilities in the Danube Region KIC Innoenergy workshopon. 2015. július 1-2. Németország - Berlin
73. The 15th NOLAMP Conference 2015. augusztus 24 - 28. Tampere – Laappeenranta
74. The 12th International Conference on Mobile Web and Intelligent Information Systems 2015. augusztus 24 - 26. Olaszország - Róma
75. EMIRI H2020 Brokerage Event 2015. október 21. Belgium – Brüsszel
76. AUTOMOTIVE HUNGARY Nemzetközi járműipari beszállítói konferencia 2015. október 28 - 30. Budapest

77. Bay Innovation Days 2015; 2015. november 11 - 13. Budapest

78. International exhibition and conference on additive technologies and tool making  
konferencia 2015. november 16 -21. Németország - Frankfurt 3D alkatrésznyomtatás  
(additív technológiák)

Budapest, 2016. február 29.

  
A gazdálkodó képviselője  
BAY ZOLTÁN Földművelésügyi Minisztérium  
H-1116 Budapest, Kondorfa u. 1.



**Adószám:** 23497980-2-43  
**Cégbíróság:** Fővárosi Törvényszék Cégbírósága  
**Cégjegyzék szám:** 01-09-968419

## **Bay Zoltán Alkalmazott Kutatási Közhasznú Nonprofit Kft.**

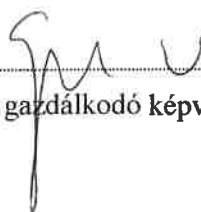
---

1116 Budapest, Kondorfa utca 1.

### **Üzleti jelentés 2015.**

Budapest, 2016. február 29.

BAY ZOLTÁN Közhasznú Nonprofit Kft.  
H-1116 Budapest, Kondorfa u. 1.  
**P.h.**

  
A gazdálkodó képviselője

## 1. Vezetői összefoglaló

2015. évben nagy problémát jelentett Társaságunk számára a megfelelő finanszírozási feltételek megteremtése, a szükséges pályázati és vállalati bevételek biztosítása. Az ipari árbevételek profitrátája alacsony, illetve mivel hiányoztak a K+F források háttérét biztosító vállalati pályázatok, azért maga a piac is szűkült. A minimálisan elért nyereséget a pénzügyi bevétel biztosította.

A pályázati bevételek a 2014-20-as EU ciklus lassú beindulása miatt alacsony szintűek voltak, illetve a nyertes pályázatok is nagyon lassan indultak, a szerződéskötés elhúzódása miatt. Mindez likviditási problémákat is okozott.

A 2015. év nemzetközi sikere a Társaság életében a FLIKE 1. prototípusának megalkotása és piacra vitele volt. Jelenleg a ByeGravity Zrt. kockázati tőke segítségével próbálja a 2. prototípust, illetve a kisüzemi gyártást megvalósítani. Ez már a 2015. évben licenc bevételt jelentett cégünknek. A drón nemzetközi sajtóvisszhangja kiemelkedő volt.

Megkezdődött cégünknel a K+F stratégia kialakítása, amelyre majd a céges stratégiai irányok is felépíthetők a jövőben. Ez egy alulról építkező, a szakmai csapatok elképzeléseit figyelembe vevő munka.

A jövőre ható folyamatok tekintetében az EIT KIC ([eit.europa.eu](http://eit.europa.eu)) programok jelenthetnek stratégiai kitörési irányokat. Az InnoEnergy KIC esetében sikerült egy regionális iroda finanszírozására szerződést kötnünk és megnyitnunk ebben az évben. A RawMaterials KIC esetében több (2016-ban induló) projektet nyertünk el, elsősorban kutatási infrastruktúra területen.

A 2016. év üzleti szempontból rendkívül kockázatos a Bay Zoltán nonprofit kft. életében. A Társaság kétféle bevételi forrásra támaszkodik: pályázati bevételekre és üzleti (ipari) megbízásokra; költségvetési támogatása nincs. Ebben az évben az Európai Unió költségvetési periódusának új pályázatai már megkezdődtek, a kiírások folyamatosak, ám a bírálatok és szerződéskötések elhúzódása miatt nagyon alacsony pályázati költségvetéssel kezdi a Társaság az évet. 2015. évben is kiemelkedő számú pályázatot nyújtottunk be, azonban ezek sikeressége még nem biztosított, hiszen a bírálatok még nem történtek meg. A szerződéskötés elhúzódása a projekttek sikeressége esetén is azt jelenti, hogy 2016. évben csak kis része realizálódik az ebből származó bevételnek.

Az ipari árbevételek esetében jelentős csökkenést jelent, hogy a korábbi lézertechnológiai együttműködés az Edutus Főiskolával lejárt és átalakult. A Főiskola a saját tulajdonában lévő berendezéseket (2015. év második felétől) jelentős mértékben saját maga kívánja használni, ezért ezeken a berendezéseken 2016. évben csak nagyon korlátozott mértékben tud a Társaság ipari K+F megbízásokat teljesíteni. Ennek az árbevételnek a kiesésétől eltekintve ipari árbevételünk stabilnak, jól tervezhetőnek mondható. Kockázatot ebben az esetben még az elmúlt években lecsökkent létszám jelenti, hiszen ugyanezeket az ipari K+F megbízásokat alacsonyabb kutatói és adminisztrációs létszámmal kell teljesíteni. 2016. évben jelentős pénzügyi bevételre sem számít a vezetés.

A 2017. évre előre tervezve – a tulajdonossal egyeztetve – célunk, hogy a fontos K+F területeink megtarthatók legyenek és a 2017. évet már egy stabil üzleti tervvel tudjuk indítani. Első körben nem célunk K+F területek megszüntetése, de bizonyos átalakítások már év elején megkezdődnek és amennyiben szükséges, a második negyedévben az alábbiak szerint folytatódnak; ekkor az üzleti terv módosítására is szükség lehet.

A pályázati bevételek csökkenése esetén (amennyiben a beadott pályázatok nem sikeresek) még 2016. évben el kell kezdeni a cég átalakítását tisztán ipari K+F szolgáltató irányába. Ebben az esetben újabb egyeztetés szükséges a tulajdonossal, hiszen ez a közhasznú tevékenységek (státusz) és közfeladatok csökkentését vagy az ilyen irányú tevékenységek teljes megszüntetését eredményezheti. Ekkor a Társaságnak egy – kisebb méretben – kvázi profitorientált irányba kell elmozdulnia. Ez is rejt természetesen kockázatokat magában, hiszen azokat a K+F területeket megszüntetjük, amelyek nagyrészt pályázati költségvetésből működnek. Ebben az esetben fel kell mérni a futó projektek indikátor és fenntartási vállalásait, illetve számolni kell azzal a kockázattal, hogy bizonyos – hazai és nemzetközi – kutatási pályázatokon a Társaság a jövőben nem tud indulni.

Összességében elmondható, hogy a 2016. év feszített munkával, a korábban megkezdett racionalizálás folytatásával és a szükséges többlépcsős átalakításokkal tartható, de rendkívüli kockázatokat rejt magában és szoros együttműködést igényel a vezetés és a tulajdonos részéről.

## **2. 2015. üzleti év eredményei**

2015. évben továbbra is nagy problémát jelentett Társaságunk számára a megfelelő finanszírozási feltételek megteremtése, a szükséges pályázati és vállalati bevételek biztosítása.

A támogatási források beszűkülése előrevetítette, hogy a Társaságunk piacát adó vállalatok is kevesebb K+F forrásra támaszkodhatnak 2015-ben. Míg 2014-ben az iparvállalatoktól kapott K+F megrendelések összegét tekintve közel 1 milliárd Ft forgalmat bonyolítottunk, jelentős növekedést elérve 2013-hoz képest, 2015-ben ez a trend volt tartható. A nagyvállalatok továbbra is költenek K+F-re, de ők elsődlegesen saját kapacitásaikat tartják fenn és működtetik. Ennek ellenére a nagyvállalatoktól elnyert megbízásaink összege folyamatosan növekednek. Jelentős erőfeszítéseket igényel a szervezettől, hogy az átlagot tekintve a vállalati megrendelők alacsony profitrátát hajlandóak megfizetni, ami igen kis mozgásteret biztosít a fejlesztésekre, illetve a munkavállalók képzésére.

2015. év elején lényegesen alacsonyabb volt Társaságunk meglévő lefedettsége a 2015 üzleti évre, mint az a korábbi években bármikor is tapasztalható volt. Az évközben megjelenő pályázatok, az értékesítés és adott esetben a pályázatok keltette hatás miatt is bővülő ipari megrendelések az év második felében kerülnek legkorábban teljesítésre. Ez erős szezonális hatást okoz mind az erőforrások rendelkezésre állásában és felhasználásában, mind a pénzügyi hatásaiban.

A 2014-2020-as programozási időszak első hazai pályázati kiírásai, késve, 2015. év utolsó harmadában jelentek meg, a közvetlen EU-s pályázati lehetőségek elérése pedig sokkal nehezebbé vált a korábbi pályázati ciklushoz képest. Társaságunk pályázati mennyiségének csökkenését – 2015. év elején 35 db pályázattal indultunk, szemben a 2016. év 27 db induló

mennyiségével – elsősorban az egymást váltó programozási időszakok időbeli dimenzióinak távolodása okozza. A vállalati K+F bevételek elérése is tovább szűkül a piacon, a pályázati lehetőségek csúszása miatt is.

### 3. Szakmai kilátások 2016-ra

#### a. Mérnöki Divízió

A Mérnöki Divízió a jövőben is a négy fókuszterületre kívánja koncentrálni a tevékenységét. Ennek megfelelően alapvető céljainkat a következőkben határozzuk meg az ipari és pályázati projektek tekintetében:

- a fókuszterületeinken tovább erősíteni a kutatás-fejlesztési tevékenységünket, olyan fejlesztések indításával, amelyeknek van piaci potenciálja. Ezeken a területeken jelenleg is már néhány ipari stratégiai partnerünkkel nagyobb léptékű (VKE) GINOP pályázat előkészítése, illetve legfontosabb kutató partnereinkkel stratégiai kutatóhelyek kiválósága (SKK) pályázatok beadása van folyamatban.
- minél több vállalati K+F projektben való részvétel alvállalkozóként a vállalati igényeknek megfelelően,
- bővíteni a K+F infrastruktúránkat az ipari igények maximális figyelembe vételével, illetve a pályázati tevékenységekkel (hazai és nemzetközi pályázatok) összhangban.

A 2015. évben benyújtott szabadalmak hasznosítására kívánunk még kiemelt figyelmet fordítani.

- Az új elektromos energiatároló technológiára benyújtott szabadalmunkat egy vállalattal (CYEB) közösen benyújtásra kerülő pályázat keretében tervezzük továbbfejleszteni.
- A fémhab fejlesztési tevékenységünk eredményeit egy katalizátorfejlesztéssel kapcsolatos vállalati K+F pályázatban kívánjuk hasznosítani (Borsodchem).
- Az anyagfejlesztéssel kapcsolatos elméleti és gyakorlati tudásunkat a Miskolci Egyetemen, illetve a Kecskeméti Főiskolával benyújtásra kerülő közös pályázatokban tervezzük iparilag hasznosítható technológiák fejlesztésében tovább hasznosítani.

#### b. Biotechnológiai Divízió

A Biotechnológia Divízió esetében a korábban is már értékelt négy fő irányvonal mentén tervezzük szakmai irányainkat folytatni. Ez az eddigi tevékenységeink szerves folytatását jelenti – piaci visszajelzések erőteljes figyelembe vételével.

**Bioremediáció** területen végzett fejlesztések alapvetően kármentesítési KKV-k megrendelésére készülnek, vagy azokkal kooperációban. Mint a Környezetvédelmi Szolgáltatók és Gyártók Szövetségének tagja, ez a fejlesztési terület folyamatos piaci visszajelzéseket kap partnereinktől. Ez a terület várhatóan a 2016-os évben is folyamatos megrendeléseket és bevételeket tud biztosítani. A terület továbbfejlődését két területen látjuk:

- a) saját fejlesztésű technológiák piacra vitele
- b) új, piaci igényekre alapuló technológiák fejlesztése

Főbb partnereink: Golder Zrt – KIC, egyéb vállalati megbízások, BGT Hungária Kft: TVK területi remediációs technológiák

**Alga biotechnológia** fejlesztési területen belül végzett tevékenység alapvetően az alga biotechnológiai iparág Biotechnológiai Divízió általi, elmúlt években végzett megalapozására épül. A 2016-os évben, a vállalati igények figyelembe vétele mellett, kiterjedt figyelmet fordítunk a hazai alap- és alkalmazott kutatási szervezetekkel, a témában történő együttműködésre. Így elindítottunk egy NAIK-MTA SZBK-BZN alapkutatási hálózat kialakítását, mely célja alapvetően az alga biotechnológia takarmányozásba történő bevitelére.

#### **Biológiai alapú energiatermelés fő irányvonalai a**

- Biogén metántermelés fejlesztések, melyek a széndioxid biológiai alapú metánná alakítására fókuszálnak.
- Olajkitermelés javítása mikrobiológiai beavatkozásokkal
- Biomassza hasznosítás energetikai célzattal. A 2016-ban induló projekt lehetőséget ad a hazai biomassza alapú energiatermelés áttekintésére és a lokális potenciálok felmérésére, valamint a nemzetközi partnerségek kialakítására.

#### **KKV inkubáció, prototípusfejlesztés**

Az elmúlt években több olyan KKV inkubációs tevékenységet is végrehajtottunk, melyek eredménye kialakított technológia, beadott pályázat, folyamatos bevételt jelentett. Ennek folytatása a Divízió fő stratégiai kitörési pontja lehet és lesz.

A KKV számára szükséges innovációs háttér továbbra is hatalmas összegű befektetést igényelne tőlük, amelyre nem vagyunk képesek. Ezért Divíziónk a saját infrastruktúrájával és szakember gárdájával csak egy-egy fejlesztésben tud partner lenni. A rövid projekt-kivitelezések mellett a forrásbevonással is tudunk segíteni a regionális és hazai cégeknek.

A KKV inkubációhoz tartozó, azt kiegészítő tevékenység a BAY-BIO részéről a technológiákhoz tartozó prototípusok előállítására is, melyet egyrészt a futó projekteken belül, másrészt a kapcsolódó KKV tevékenységeihez kapcsolva végzünk.

#### **c. Intelligens Rendszerek Divízió**

A Divízió továbbra is három fő területen kíván dolgozni:

##### **1. SMART City, Intelligens rendszerek, elektromos járművek**

Elindítottuk az egyeztetéseket a Lechner Tudásközponttal, mint Magyarországon államilag kijelölt Smart City összefogó szervezettel, hogy a Bay Zoltán Kft. innovációs, K+F, valamint erős mérnöki háttérbázisa legyen a témában induló projekteknél, mint kijelölt szervezet.

Járműfejlesztés területén (légi, szárazföldi) az ipari létesítmények monitorozását tűztük ki célul, mint új fókuszterület. Célcsoport: az ipari termelőüzemek, létesítmények. A 2016-ban ránk váró feladat az ipari létesítmények felépítményeinek, berendezéseinek monitorozására, állapotfelmérésére szolgáló drónok fejlesztése, amelyek a lehető legautomatizáltabban illeszthetők az adott feladatra, valamint ezek értékesítése potenciális partnerek felé (pl. MOL)

2016 évben véglegesíteni szeretnénk a MIEBIKE projektet Miskolc várossal közösen, amelynek célja a közösségi közlekedés részeként a városi élettérhez kapcsolódó, valamint az egyéb kereskedelmi szolgáltatások (pl.: turizmus, vendéglátás) igényeit is figyelembe vevő, korszerű elektronikus technológiákon alapuló, egyszerű eléréssel igénybe vehető közösségi kerékpár rendszer létrehozása. Jelenleg Miskolc Város képviselőivel és a Miskolc Holdinggal közösen keressük a projekt finanszírozásának lehetőségeit.

A 2016-os évben a FLIKE nagyteherbírású drón értékesítésre alkalmas végső konstrukció kidolgozásában való aktív fejlesztői részvételi feladatunk van megbízási szerződés keretein belül a ByeGravity Zrt-vel.

## **2. Egészségügyi informatika**

2016 évben a Népjóléti Smart City, Városi Népjóléti Rendszer kidolgozását elindítjuk, amennyiben támogatási forrást tud keríteni az együttműködő konzorcium. A városi szintű, integrált népjóléti rendszer alatt egy olyan komplex eszközzrendszert értünk, amelynek keretei között több azonos érdekeltégű, képviselő (szolgáltató) működik együtt, hogy közös felelősséget vállalva segítsék elő a város stratégiai tervének gyakorlati megvalósítását a közösségben élő emberek jobb és hatékonyabb ellátása érdekében. Összehangolja az egészségügyi, a szociális, a lakásügyi (szociális célú), idősgondozási szolgáltatásokat, valamint a rendelkezésre álló pénzügyi-gazdasági és humán erőforrásokat, hogy azokat a leghatékonyabban lehessen igénybe venni a felmerülő szükségletek sokrétű kielégítéséhez. E rendszer segítségével az önkormányzat törvényi és önként vállalt feladatait magas színvonalon, ügyfélbarát módon, a lehető legoptimálisabb anyagi és humán erőforrás ráfordítással láthatja el.

Egészségügyi informatika területére is szorosan integráljuk a vezető nélküli rendszerek bevezetését, kombinálva az épületen belüli helyazonosítási technológiákkal. Két nemzetközi pályázatban is konzorciumi partnerként veszünk részt, melyben ilyen irányú fejlesztési vállalásaink vannak.

## **3. Energetika**

2016-os évben, amennyiben forrást tudunk biztosítani a projekthez, úgy az ÉMI-vel közösen kívánjuk elindítani egy Energetikai Monitoring Iroda felállítását.

Az Energetikai Monitoring Iroda olyan kiemelt projekt stratégiai körvonalait tartalmazza, amely az európai uniós forrásból megvalósuló épületenergetikai projektek nyomon követését, a korszerűsített épületek fogyasztásának monitoringját szolgálja. A projekt elsődleges célja, hogy a lezárult épületenergetikai beruházások fogyasztásban megmutatkozó megtakarítása

automatikusan nyomon követhető és lekérdezhető, adott esetben számon kérhető legyen. Ehhez kialakításra kerül egy monitoring rendszer, amely alkalmas az épületek fogyasztási adatainak folyamatos vizsgálatára, illetve kísérleti jelleggel egy meghatározott intézményi körnél a fogyasztási adatok mérését szolgáló eszközök is telepítésre kerülnek. A kiemelt projekt eredményeként létrejövő monitoring rendszer információt szolgáltathat további épületenergetikai pályázatok tervezéséhez is.

A projekt hosszútávú céljaként a monitoring rendszerhez való csatlakozás a soron következő épületenergetikai pályázati felhívásokban kötelező tevékenységként megjelenik, akkor a monitoring rendszerben tárolt adatok köre eléri azt a méretet, amely alapján nemzetgazdasági szintű adatszolgáltatás is megvalósulhat.

#### **d. Tudásmenedzsment Központ (BAY-TMK)**

**Innovációs és Technológia Iroda** a két KIC tagságunkkal (KIC InnoEnergy és EIT Raw Mateials) foglalkozó kompetenciák egyesítése révén kifejezett célja, hogy a divíziók még nagyobb arányban bekapcsolódhassanak a KIC-ek nemzetközi szakmai tevékenységébe, mind a kutatási, mind az együttműködési (oktatási, stb.) projektek területén. Hosszabb távon a Társaság vállalatoktól és szellemi tulajdon hasznosításából származó bevételeinek növekedését várjuk. Cél továbbá, hogy 2016-ban a 2 KIC viszonylatában minden pillanatban összesen legalább 8 projekt fusson párhuzamosan, ezek mindegyike valamely piaci termék, szolgáltatás kifejlesztésére irányuljon. Az Innovációs és Technológia Iroda lesz a felelőse a Társaság és a többi KIC közti együttműködés koordinálásának is.

**Nemzetközi kapcsolatok** célja a tudomány és társadalom kapcsolatának erősítése, a kutatói életpálya népszerűsítése a hazai és nemzetközi tudománykommunikációs együttműködésekben történő részvétellel, illetve új nemzetközi és hazai együttműködések kiépítése további pályázatok beadásával. Saját szakmai irányként a kutatói mobilitás és karrierfejlesztés területén, valamint az Európán kívüli nemzetközi együttműködések területén veszünk részt nemzetközi pályázatokban, projektekben, munkacsoportokban, és szakpolitikai kötődésű egyéb tevékenységekben. A projektmenedzsment tevékenységeink során a Nemzetközi Kapcsolatok által elnyert egyes projektek megvalósítása, a partnerségek továbbfejlesztése, és menedzselésük a feladatunk. Jelenleg az energiahatékonyság, a megújuló energia-előállítás és az egészségügyi innováció, kutatói mobilitás és kutatói karrierfejlesztés területen futnak projektjeink, melyek kibővülnek a KIC Raw Materials programban elnyert, 2016 januárjában induló projektjeinkkel. Ide tartozik még a már lezárult pályázatokról az elszámolások, projektjelentések benyújtása, részvétel a támogatói auditokon. A kutatási tevékenység sikerének támogatása érdekében a lezárult projektek eredményeit is terjesztjük, és tovább visszük más projektekbe a BZN számára hasznosítható projekteredményeket, -termékeket vagy kapcsolatokat.

#### **e. Nemzetközi pályázati programok**

A Horizont 2020 hét éves futamideje alatt összesen mintegy 77 milliárd eurónyi támogatásra lehet pályázni. Az első évben beadott pályázatok (31 115 db) elemzéséből látható, hogy a

pályázatok 14%-a nyert el támogatást (a teljes FP7-es keretprogramban ez 20% körül volt). Ez az adat a program népszerűsége mellett a kiválóságra fektetett hangsúlyt is alátámasztani látszik. Külön biztató jelenség, hogy a nyertes pályázók 38%-a először vett részt ilyen típusú felhívásokban. 2015 októberéig újabb kb. 30 ezer pályázat érkezett elbírálásra, ezek feldolgozása még nem kezdődött meg. A H2020 program egyik nagy sikere a kkv-k finanszírozása területén elért jó eredmény (több pályázó és több támogatásban részesült, mint az FP7-ben), a másik pedig az ipari szereplők (nem kkv-k) bevonása a projektekbe.

Magyarország H2020-as szerepléséről összességében elmondható, hogy a középmezőny alján helyezkedik el mind a beadott pályázatok számát, mind a nyertes pályázatok számát tekintve. Ez jó eredménynek mondható az ország lélekszámát tekintve és kb. 12%-os nyerési rátát jelent. Ez alól a kkv-eszköz a kivétel, itt a 6. helyen állunk a beadott pályázatok számát (259 az összesen 4694-ből) tekintve, viszont csak a 20-on (!), ha a nyerteseket nézzük.

2015 októberében megjelentek a 2016-17-ben megnyíló pályázatokhoz kapcsolódó munkaprogramok is, melyek szabadon elérhetőek a H2020 központi portáljáról. A 2016-ban 52, 2017-ben pedig 45 felhívásban és mintegy 600 témában meghirdetett pályázatok összköltségvetése 16 milliárd euró. A munkaprogramok áttekintéséből kiderül, hogy az elkövetkezendő két évben elsősorban a gyártás, az IoT, a fenntartható gazdaság, a SmartCity, a digitalizálás, az energiahatékonyság, a megújuló energiaforrások, a biztonság és az egészségügy területén nyílnak majd meg pályázati lehetőségek. Továbbra is kiemelt jelentőségű a munkahelyteremtés különböző formáinak és a kkv-k támogatása, a kutatói mobilitás elősegítése és a kutatási infrastruktúrák továbbfejlesztése.

A következő két év fontosabb tématerületei közül a BZN elsősorban a következőket célozza meg (szinte az összes „hot topic”-ot lefedve):

- NCP (National Contact Points) calls: hálózatépítés és lobbitevékenységek elősegítésére; CSA: koordinációs és támogatói tevékenység
- MSCA (Marie Skłodowska-Curie Actions): kutatói mobilitások elősegítésére; CSA: koordinációs és támogatói tevékenység, RIA: kutatási és innovációs tevékenységek
- Science within and for Society: tudománykommunikáció: a természettudományok, a kutatói életpálya népszerűsítése, az ERA (European Research Area) támogatása; CSA: koordinációs és támogatói tevékenység
- Europe in a changing world: digitalizáció, tudományos együttműködések, tudomány és diplomácia; CSA: koordinációs és támogatói tevékenység
- továbbá: Raw Materials, biotechnológia, energiagazdálkodás, energiahatékonyság, bio üzemanyagok, akvakultúra, elektromos autók, közlekedésfejlesztés; CSA: koordinációs és támogatói tevékenység és RIA: kutatási és innovációs tevékenységek vegyesen

#### **4. Telephelyek**

A Társaság székhelye: 1116 Budapest, Kondorfa utca 1, melyet 2015. december 17-n jegyzett be a cégbíróság. A Társaság székhelye csak megnevezésében változott, természetben ugyanott maradt.



A Társaság fióktelepei és telephelyei:

- 6727 Szeged, Derkovits fasor 2.
- 3519 Miskolc, Iglói u. 2.
- 2800 Tatabánya, Stúdió tér 1.
- 3300 Eger, Kistályai u. 2.
- 3300 Eger, Leányka u. 4.
- 1027 Budapest, Bem József utca 2. 2. em. 3.
- 1027 Budapest, Bem József utca 2. 2. em. 2.
- 1116 Budapest, Fehérvári út 132-134.

## **5. Szervezetfejlesztés 2016-ban**

2015. év elején a szakmai és gazdasági céljaink elérésének minél hatékonyabb támogatása érdekében több szervezeti változást hajtottunk végre. A korábban lapos és igen széttagolt szervezetet két fő blokk mentén szervezzük újjá: a szakmai és az összes többi nem szakmai (back office), illetve támogató területekre.

### **a. Duális képzés**

Társaságunk a nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvényben valamint a 230/2012 (VIII.28) és a 19/2012 (II.22) kormányrendeletben meghatározott feltételeknek megfelelően részt vesz a duális képzésben. A 2016-os tanévre vonatkozóan a Nyíregyházi Főiskolával valamint a Miskolci Egyetemmel kötöttünk együttműködési megállapodást. Cégünk a hallgatóval hallgatói munkaszerződést köt, amelyben a gyakorlati munkavégzés, munkakörülmények mellett rögzítésre kerül a járandóság és szabadság is. A hallgatói munkaszerződés alapján fizetendő jövedelmet a törvény szabályozza, jelenlegi alsó határa a minimálbér 15%-a hetente. Ez a jövedelem, adó és járulékmentes.

### **b. Ösztöndíj rendszer**

Társaságunk a felsőoktatásban részt vevő hallgatók, valamint doktori illetve posztdoktori képzésben résztvevők, továbbá olyan, legalább alapképzésben végzett, pályakezdő hallgatók támogatási rendszerét működteti, amelynek célja kiemelkedő tehetségű műszaki és természettudományi területeken a hallgatók képességeinek fejlesztése, tehetségük kibontakoztatásának támogatása.

A program keretében a hallgató, vagy fiatal pályakezdő anyagi támogatásban részesül és bekapcsolódik cégünk kutatási feladataiba. A program során az abban résztvevőket a Társaság munkatársai közül egy kijelölt szakmai mentor támogatja.

A program pénzügyi keretét pályázati forrásból biztosítjuk, valamint a mindenkor elfogadott üzleti tervben egy elkülönített összeget biztosítunk a program működtetésére.

## **6. Környezetvédelem**

A tevékenység jellegéből adódóan a Bay Zoltán Közhasznú Nonprofit Kft. nem termel, és nem tárol veszélyes hulladékot, a tevékenység során keletkező, környezetre káros anyagok elenyészők.

A környezetvédelmi kötelezettségek, a környezet védelmét szolgáló jövőbeni költségek fedezetére sem az előző üzleti évben, sem a tárgyévben céltartalék-képzés nem történt.

A kötelezettségek között ki nem mutatott környezetvédelmi, helyreállítási kötelezettség a fordulónapon nem álltak fenn.

## **7. Kockázatkezelés**

A Társaság 2016-ban a 2015. évihez képest a gazdaság tekintetében lényegében változatlan üzleti és makrogazdasági környezetben tevékenykedik. A magyar gazdaságban látott növekedés a vállalati K+F tevékenység dinamizálására is hat. Az EU források terhére kiírt pályázatok növelik a piacot, egyúttal a versenytársak erősödését (egyetem, akadémiai szektor) is eredményezik.

E ponton kiemelten fontos megjegyeznünk, hogy Társaságunk fókuszált, de sokszínű üzleti portfólióval rendelkezik. Ennek ellenére jócskán akad olyan, külső körülményekből fakadó kockázat, amely alapjaiban veszélyezteti az üzleti terv végrehajthatóságát: a hazai K+F piac forrásainak jelentős részét adó támogatások elmaradása, átalakulása közvetlenül érinti a bevételeinket (pályázati bevételek), és érinti a vállalati megrendelőink számára rendelkezésre álló K+F forrásokat, ami közvetve szintén a bevételeinkre is hatással van.

Társaságunk üzleti kockázatait táblázatos formában foglaltuk össze. A táblázat tartalmazza azok bekövetkezési valószínűségének és üzleti eredményre gyakorolt hatásának becslését is. A kockázatok megelőzésére és a bekövetkezett nem kívánt események kezelésére is meghatároztuk a szükséges intézkedéseket. A kockázati kitettség mértékétől függően figyelmet fordítunk annak monitorozására, hogy mikor is tekinthetjük az adott kockázatot bekövetkezettnek, és ez alapján idejében tudjuk a szükséges intézkedéseket megtenni.

a. Kockázatok azonosítása

Kockázati esemény	Kockázat	Hatás	Kockázat elkerülésére tett intézkedések	Kockázat hatásának mérséklésére tett intézkedések
<b>Menedzsment kockázat</b>				
Menedzsment fluktuációja (problémát jelenthet ez esetben az az idő, amíg az új menedzsment tag a Társaság tevékenységéből adódó üzleti sajátosságokat képes átlátni és kezelni)	Alacsony	Alacsony	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Középkorú, vezetési tapasztalattal rendelkező, elszánt vezetőkötől álló csapat kiépítése,</li> <li>• Letisztult vezetői funkciók</li> <li>• Több vezetői kommunikációs csatorna egyidejű működtetése</li> <li>• Csapatépítés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Minden menedzsment tag tud a másik menedzsment tag feladatairól</li> <li>• Feladatmegoldásban együttműködés (nincs önálló feladatmegoldás)</li> </ul>
<b>Üzleti kockázatok</b>				
Hazai pályázati kiírások megjelenésének további elhúzódása	Magas	Magas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tárgyalások kezdeményezése a tulajdonossal vállalati hasznosításra irányuló nagy finanszírozási igényű projektek eseti támogatására</li> <li>• bizonyos területeken állami vállalati szakértői háttértevékenységek végzésének lehetőségéről</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nemzetközi pályázati tevékenység és együttműködések élénkítése</li> <li>• Nagyobb hangsúly a nagyvállalati értékesítésen</li> <li>• Erősítés más nemzetközi csatornákon (pl. KIC, kutatói csereprogramok)</li> </ul>
Az év során megjelenő pályázati források hatására fennmarad a pályázati finanszírozás aránytalanul nagy részaránya a bevételekből  (hosszú távon veszteséges működést eredményezhet)	Alacsony	Közepes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Erőforrások hatékonyabb koncentrálása a kutatási projektekre</li> <li>• Költségek racionalizálás</li> <li>• Vállalati K+F szolgáltatások értékesítése</li> <li>• Vállalati partner hálózat erősítése, korábban intenzívebb részvétel klaszterek munkájában</li> <li>• A továbbra is elsősorban</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KIC projektekben való részvétel növelése</li> <li>• Szellemi termékek hasznosítása (pl. licenz, royalty, spin-off)</li> </ul>

Kockázati esemény	Kockázat	Hatás	Kockázat elkerülésére tett intézkedések	Kockázat hatásának mérséklésére tett intézkedések
			pályázati bevételekből gazdálkodó osztályok tevékenységének inkubálása vállalati, piaci fókusszal	
Fejlesztéseiket pályázati forrásból finanszírozó vállalatok projekt végrehajtása csúszik a pályázati adminisztráció csúszása miatt	közepes	Magas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunikáció a pályázatok közreműködőivel, felhívva a figyelmet ezen hatásokra</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunikáció a projekt gazdákkal a projekt benyújtás utáni megkezdéséről</li> </ul>
A kevés számú ügyféltől függő szakterületek megrendelése elmaradnak (gazdasági környezet miatt számolnunk kell vele, a széleskörű diverzifikáció miatt közepes hatással számolunk)	Alacsony	Közepes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Szakterületek összevonása, átstrukturálása, szakterületek közötti együttműködések erősítése a nagyobb hozzáadott értéket eredményező megrendelések teljesítésének érdekében</li> <li>• Nagyvállalatokkal kötendő együttműködési megállapodások és azokból származó árbevétel növelése</li> <li>• Hazai és külföldi piacok, vállalati és pályázati együttműködések felkutatása</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KIC projektekben való részvétel növelése</li> <li>• Szellemi termékek továbbfejlesztése</li> <li>• További hasznosítási lehetőségek feltárása</li> </ul>
Kulcsfontosságú ipari megrendelők kiesése (Gazdasági környezet miatt számolnunk kell vele, a széleskörű diverzifikáció miatt közepes hatással számolunk. Ezek a vállalatok fejlesztésekből tartják versenypozíciójukat, emiatt számolunk alacsony valószínűséggel.)	Alacsony	Közepes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Szakterületek összevonása, átstrukturálása, szakterületek közötti együttműködések erősítése a nagyobb hozzáadott értéket eredményező megrendelések teljesítésének érdekében</li> <li>• Nagyvállalatokkal kötendő együttműködési megállapodások és</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KIC projektekben való részvétel növelése</li> <li>• Szellemi termékek továbbfejlesztése</li> <li>• További hasznosítási lehetőségek feltárása</li> </ul>

Kockázati esemény	Kockázat	Hatás	Kockázat elkerülésére tett intézkedések	Kockázat hatásának mérséklésére tett intézkedések
			<p>azokból származó árbevétel növelése</p> <p>Hazai és külföldi piacok, vállalati és pályázati együttműködések felkutatása</p>	
<p>Vállalatok fejlesztési forrásainak további csökkenése</p> <p>(gazdasági környezet miatt számolnunk kell vele, egy általános, több iparágra kiterjedő csökkenés a diverzifikáció ellenére érzékenyen érint)</p>	Közepes	Magas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nagyvállalatokra kell koncentrálni, ahol a hasznosulási mutatók jobbak</li> <li>Állammal, mint potenciális megrendelővel tárgyalások kezdeményezése</li> <li>KKV-k esetében szelektivitás: nemzetközileg is piacképes vállalati együttműködésekre koncentrálni szolgáltatásainkat</li> </ul>	<p>KIC projektekben való részvétel növelése</p> <p>Szellemi termékek továbbfejlesztése</p> <p>További hasznosítási lehetőségek feltárása</p>
<p>Vállalatok beruházási forrásainak további csökkenése (tőkehiány)</p> <p>(csökken a K+F szolgáltatások felvevő piaca)</p>	Közepes	Közepes	<ul style="list-style-type: none"> <li>Szellemi termékek hasznosítása spin-off vállalatokban. (kezdeti lépéseket nekünk kell megtenni, hogy a kockázati tőke beléphessen)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>KIC projektekben való részvétel növelése</li> </ul>
<p>Szellemi termékek hivatalos úton történő nyilvánosságra hozatala (pl. szabadalmi bejelentés) esetén a nemzetközi versenytársak megelőzhetnek a hasznosításban</p>	Alacsony	Magas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tapasztalt partnerekkel való megállapodások megkötése</li> <li>Törekedni kell a gyors piacra lépésre</li> <li>Szellemi termékeket hasznosító partner szervezetek gondos megválasztása</li> <li>Szabadalmi bejelentések a fontos célpiacokon</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Versenyben maradni</li> <li>Alternatív hasznosítási lehetőségeket keresni</li> <li>Érdekek jogi érvényesítése</li> </ul>
<p>Nemzetközi versenytársak hasonló fejlesztéseket nagyobb gyakorlattal, gyorsabban visznek piacra, hatékonyabban kezelik a</p>	Közepes	Közepes	<ul style="list-style-type: none"> <li>Törekedni kell a gyors piacra lépésre</li> <li>Szellemi termékeket hasznosító partner</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Versenyben maradni</li> <li>Alternatív hasznosítási lehetőségeket keresni</li> </ul>

Kockázati esemény	Kockázat	Hatás	Kockázat elkerülésére tett intézkedések	Kockázat hatásának mérséklésére tett intézkedések
portfóliójukat			szervezetek gondos megválasztása • Szabadalmi bejelentések a fontos célpiacokon	• Érdekek jogi érvényesítése
<b>HR kockázatok</b>				
Speciális ismeretekkel rendelkező munkatársak nem helyettesíthetők	Közepes	Közepes	• Jól képzett munkaerő megtartása, • Kommunikáció élénkítése, feladatmegosztás, csapatmunka, • Partnerhálózat erősítése	• Alvállalkozói szerződés partnerekkel • Kutatói utánpótlás-nevelés erősítése
Fejlődő területeken a munkaerő utánpótlás biztosítása	Közepes (egy- szakterü- teken magas)	Közepes	• Egyetemi és Akadémiai kapcsolatok - utánpótlás • Szakmailag és emberileg is vonzó munka-körülmények • Ösztöndíj-programok	• Alvállalkozói szerződés partnerekkel
<b>Műszaki, tudományos kockázatok</b>				
Műszerezettség telephelyenként heterogén, ami egyes területek szakmai lemaradását eredményezheti	Alacsony	Közepes	• Új eszközök beszerzése esetén támogatás igénybevétele • Szükséges eszközpark karbantartása	• Egyetemi és Akadémiai kapcsolatok ápolása • Alvállalkozói szerződés partnerekkel
<b>Pénzügyi kockázatok</b>				
Cash-flow kockázatot jelent a támogatási bevételek lehívásának időbeli szórása és a növekedés finanszírozása	Magas	Magas	• Szigorú projekt menedzsment • Pályázati kontrolling működtetése • Diverzifikált portfólió	• Tartalékokból szükséges a projekt befejezését megelőlegezni • Tulajdonos tájékoztatása
Hazai pályázati finanszírozás hiányában nincs elegendő projekt a cégben (elmaradó pályázati kiírások miatt)	Magas	Magas	• Nemzetközi pályázatok benyújtása, ehhez partnerségek kiépítése • Tárgyalások	• Tulajdonos tájékoztatása • Nemzetközi piacokon való jelenlét erősítése

Kockázati esemény	Kockázat	Hatás	Kockázat elkerülésére tett intézkedések	Kockázat hatásának mérséklésére tett intézkedések
			kezdményezése a tulajdonossal vállalati hasznosításra irányuló nagy finanszírozási igényű projektek eseti támogatására <ul style="list-style-type: none"> <li>• bizonyos területeken állami vállalati szakértői háttértevékenységek végzésének lehetőségéről</li> </ul>	

### b. Kockázatok értékelése

Az üzleti terv szempontjából legjelentősebb kockázatot az alábbi egymással szoros összefüggésben álló tényezők alkotják:

- Hazai pályázati kiírások ügymenetének elhúzódása
- Hazai pályázati finanszírozás hiányában nincs elegendő projekt a cégben (elmaradó pályázati kiírások miatt)
- Hazai vállalatok pályázati forrásból fejlesztenek
- Vállalatok fejlesztési és beruházási forrásainak további csökkenése

A megoldást több tényező együttes hatása jelentheti: vállalatok számára magas hozzáadott értéket jelentő K+F tevékenység értékesítése, a hazai pályázati finanszírozási források megjelenése és a nemzetközi megmérettetésben is versenyképes szolgáltatások, szellemi termékek előállítás. Társaságunk, hazánk vezető alkalmazott kutatást végző kutatóintézeteként a fenti kockázatok közepette is támaszkodhat kellően diverzifikált portfóliójára, a felhalmozott tudásra és kutatási infrastruktúrájára. A szellemi termékek korábbinál jóval intenzívebb mértékű piaci hasznosítására törekvés a megoldás, melyet széles vállalati partnerbázissal lehet sikeresen végrehajtani.

A továbblépés dinamizálása érdekében kiemelten kell foglalkoznunk az alábbi kockázattal: fejlődő területeken a munkaerő utánpótlás biztosítása

Megoldásának gyökerei jelenleg is léteznek, de ezeket a kapcsolatokat ápolni kell. A kutatók számára szakmailag és emberileg is vonzó munkakörülmények megteremtésével, fenntartásával hosszú távon is fenntartható érdeklődés marad a fiatal kutatók részéről.

### c. Kockázat monitoring

A kockázatok eredményes kezelésében azok időben történő felismerése elengedhetetlen. A kockázatok bekövetkezésének felismeréséhez, azok elkerülésére tett intézkedések hatékonyságának mérésére az alábbi funkciókat működtetjük:

- Rendszeres heti menedzsment értekezletek, beszámolók,
- Rendszeres vezetői értekezletek,
- Heti vezetői információszolgáltatás,
- Havi kontrolling adatok,
- Kiemelt vevőkapcsolatok rendszeres értékelése az ügyféllel,
- Ágazati és makrogazdasági adatok figyelése.

Budapest, 2016. február 29.



A gazdálkodó képviselője

BAY ZOLTÁN Közhasznú Nonprofit Kft.  
H-1116 Budapest, Kondorfá u. 1.